



requerido para la planificación y el intercambio de información entre el RC / HC / HCT y la misión.

- **Preposición.** Para proporcionar seguridad adicional, pre-coloque patrullas u ocupe TOB en áreas vulnerables para dominar y disuadir o para responder rápidamente.
- **Ruta.** Dirige el convoy a través de áreas seguras. Identifique y realice el reconocimiento de rutas alternativas para el cambio de último minuto antes del movimiento o incluso durante el convoy. Cada vehículo debe tener un boceto / tarjeta de ruta.
- **Apertura de carreteras.** En ciertas misiones, la situación de seguridad puede exigir el despeje físico de una carretera por un componente combinado de infantería e ingeniero para ubicar y despejar minas / dispositivos explosivos improvisados o bloques / obstáculos menores.
- **Piquetes** Un grupo compuesto en APC o helicópteros puede establecer piquetes para asegurar áreas específicas durante un período limitado para permitir el paso seguro de un convoy cuando existe una grave amenaza de emboscada.
- **Movimiento.** Todos los movimientos deben controlarse centralmente e integrarse con otras actividades operativas y la red de seguridad existente. Se puede establecer una organización de control de movimiento separada para coordinar todos los movimientos de convoyes.
- **Control de tráfico.** Si es necesario, la ruta puede estar marcada, tripulada por la policía militar de la ONU / guías y establecer puestos de control para un control de tráfico efectivo. Sin embargo, su seguridad personal debe tenerse en cuenta cuando se implementa.
- **Comunicaciones** Satisfacer la redundancia para comunicaciones alternativas con todos los interesados (equipos de radio HF / VHF, satélites y teléfonos celulares).
- **Vigilancia y Monitoreo.** Se debe realizar una vigilancia aérea y terrestre de la ruta y áreas adyacentes para identificar cualquier actividad inusual o sospechosa. Las fotografías aéreas y las imágenes satelitales también se pueden utilizar cuando sea necesario. El movimiento debe ser monitoreado centralmente en tiempo real por el cuartel general afectado por medios electrónicos.
- **Planificación de contingencias.** La selección de rutas alternativas, métodos y tropas para refuerzo, la provisión de apoyo de combate adicional, la realización de operaciones de combate y la extracción deben ser cuidadosamente deliberados y atendidos.
- **Reservas y QRF.** Para la respuesta de emergencia, reservas adecuadas en términos de Grupo de Compañía de Infantería móvil (motorizado y basado en APC) y un



el grupo de infantería de helicóptero (que va desde un pelotón hasta una compañía) se mantendrá en espera para responder de manera instantánea y rápida a cualquier situación operativa adversa que esté más allá de la capacidad del componente de escolta de infantería.

- **Uso de la fuerza.** Cumpla con las "Reglas de compromiso" específicas de la misión y cualquier otra guía sobre el "Uso de la fuerza" y sea capaz de entregar una respuesta medida y calibrada a cualquier tipo de amenaza que pueda surgir en un área de la misión.
- **Seguridad vehicular.** La modificación necesaria para el fortalecimiento de vehículos contra incendios de armas pequeñas y amenazas de minas / explosivos improvisados puede ser atendida.
- **Conocimiento del idioma local.** Los elementos de seguridad deben tener habilidades de conversación elementales para negociar y conversar en el idioma vernáculo.
- **Intérprete.** Un intérprete debería ser preferiblemente parte de los elementos principales para facilitar las negociaciones y las mediaciones cuando sea necesario. (Cuando sea necesario, incluya un intérprete femenina)
- **Primeros auxilios y evacuación médica.** Se deben tomar medidas y medios adecuados para proporcionar primeros auxilios inmediatos y la evacuación rápida de las víctimas.

#### 2.7.4: Conducta.

- **Amenazas probables.** Las amenazas pueden manifestarse en las siguientes formas :

?? Obstáculos (desatendido).

?? Barricada (en poder de los beligerantes).

?? Minas y explosivos improvisados y / o IED de vehículos.

?? Penetración por otros vehículos no autorizados.

?? Manifestaciones por multitud.

?? Lanzamiento de piedras.

?? Toma de rehenes.

?? Ratería.

?? Manténgase alejado del fuego, incluido el fuego de francotiradores

?? Emboscada.

?? Ataque y saqueo.



### ?? Accidentes de tráfico y averías mecánicas.

(Tenga en cuenta que cualquier manifestación o amenaza física que presenten las mujeres solas no debe subestimarse como una amenaza probable real y tratarse con la misma precaución que cualquier otra amenaza).

- **Instrucciones.** El comandante del convoy debe realizar una exhaustiva sesión informativa de todo el personal (parte de escolta, reservas, conductores de vehículos y otros miembros civiles) en la ruta, el momento, la amenaza, la acción en caso de contingencia y el método de respuesta de emergencia. Por otro lado, las partes deben informar al personal de la escolta sobre sus prioridades y modalidades de trabajo.
- **Orden de marcha.** Prepare un orden de marcha en la secuencia correcta para garantizar la seguridad. Coloque los elementos de seguridad en la punta, en el medio y al final. Considere más elementos de seguridad si el terreno, la amenaza y la longitud de la columna lo hacen necesario.
- **Movimiento Táctico** Todos los movimientos y actividades deben ser de naturaleza táctica y sin ninguna complacencia. Esté atento, cauteloso y listo para la acción rápida.
- **Movimiento día / noche.** Por razones de seguridad, preferiblemente los convoyes de la ONU / humanitarios solo deberían moverse durante el día. Se pueden realizar movimientos nocturnos en circunstancias excepcionales al proporcionar cobertura de seguridad adicional y una buena coordinación.
- **Tiempo y distancia.** Considere la distancia a atravesar, el número de vehículos y la longitud del convoy, la distancia requerida entre los vehículos, la velocidad de crucero, el tiempo pasado un punto y el tiempo esperado para completar el movimiento, etc. que tengan un impacto en el movimiento del convoy y el plan de seguridad.
- **Evitar patrones y previsibilidad.** Como cuestión de disciplina, mantenga un patrón irregular en los procedimientos de convoy (rutas, horarios, velocidad, composición, etc.).
- **Visibilidad.** Muestre banderas y símbolos de las Naciones Unidas en la parte delantera, central y final. El personal de seguridad debe estar listo para operar en todo momento.
- **Convoy Commander.** El mayor oficial militar será el Comandante del convoy y sus decisiones serán vinculantes para todos. El comandante debe posicionarse inmediatamente detrás de los elementos principales y moverse hacia arriba y hacia abajo según sea necesario para un comando y control efectivos y es responsable de la comunicación con HQ, establecer el ritmo, los tiempos, la seguridad y la respuesta de emergencia.



- **Oficial de senderos.** El convoy segundo al mando ubicado en la parte trasera del convoy será responsable de la reparación, recuperación, investigación de accidentes, asistencia médica / evacuación de víctimas y de mantener informado al comandante del convoy.
- **Se detiene** Según la distancia a recorrer, se pueden programar paradas administrativas. Sin embargo, en ningún momento la seguridad debe verse comprometida.
- **Vehículos no autorizados** No permita que vehículos no autorizados entren al convoy. Todos estos vehículos deben considerarse como un intento de violar la seguridad.
- **Conduccion segura.** Tome medidas para prevenir accidentes y tome nota especial de la población local y su ganado.
- **Ensayos** Las acciones en caso de contingencias operativas deben ensayarse en función de los escenarios previstos. También planifique y ensaye acciones en el embarque / desembarque y en las paradas.
- **Negociar.** Tenga mucho cuidado, moderación y madurez para evitar que la situación se salga de control. Evite una confrontación negociando y manejando hábilmente sin comprometer la seguridad. Sin embargo, ciertas situaciones tácticas pueden requerir una respuesta espontánea y rápida en defensa propia o defensa del mandato.
- **Llamando al fuego.** La parte de la escolta debe estar entrenada para solicitar fuego indirecto o atacar a los helicópteros y ser capaz de dirigirlos correctamente para evitar y / o minimizar el daño colateral. Los procedimientos y medios de comunicación de señal necesarios deben estar vinculados de antemano.
- **Informes** Informe sobre el progreso del movimiento basado en líneas / límites de fase predeterminados y puntos de control tripulados y también en la ocurrencia de cualquier incidente.
- **Comunicación.** La comunicación y los informes continuos, instantáneos y oportunos son un aspecto vital de la gestión, protección, seguridad y respuesta de convoyes.

### 2.7.5: Organización.

La estructura, el comando y el control de la escolta dependerían principalmente de la amenaza, el terreno y el tipo de convoy.

- **Fuerza y Composición.** La fuerza puede variar de una sección de infantería a un grupo empresarial con movilidad integral protegida y recursos de ingeniería.



- **Organización.** El convoy estará compuesto por una vanguardia, cuerpo principal y retaguardia. La vanguardia estará compuesta por los elementos principales como Vehículo protegido contra minas, vehículo de protección, intérprete y APC, seguido por un grupo de comandantes de convoy con vehículo de comunicación y elementos de seguridad. Los elementos de seguridad de reserva estarán ubicados centralmente con el cuerpo principal y la retaguardia con el convoy segundo al mando, el vehículo de recuperación, la ambulancia y los elementos de seguridad traseros aparecerán en la parte trasera.
- **Formación.** Un convoy debe dividirse en paquetes más pequeños de cinco a siete vehículos según el nivel de amenaza, cada uno con su propio elemento de seguridad y comandante designado. La formación y las distancias son ajustables en función de la amenaza y la disponibilidad de recursos.
- **Armas y equipamiento.** El personal de seguridad llevará sus armas personales y una ametralladora ligera por vehículo de protección junto con municiones adecuadas. Además, se pueden llevar equipos básicos de infantería como binoculares, brújula, mapas y otras armas y equipos a nivel de sección / pelotón según sea necesario. En misiones complejas, la escolta de convoy puede llevar ametralladoras medianas, lanzacohetes, lanzagranadas automáticos y morteros teniendo en cuenta la amenaza prevista.
- **Multiplicadores de fuerza.** En algunas operaciones multidimensionales de mantenimiento de la paz, la situación táctica y la capacidad de los beligerantes pueden requerir el uso de transportistas de personal blindados y / o tanques como parte de la ejecución robusta del mandato para el servicio de escolta o como QRF. Los recursos de aviación como UAV, helicópteros de reconocimiento y vigilancia y helicópteros de ataque también se pueden emplear cuando sea necesario. El empleo de vehículos protegidos contra minas, detectores de minas / explosivos, perros de rastreo / detección de explosivos y bloqueadores resultarán útiles para mejorar la seguridad operativa.

### 2.7.6: Soporte.

- **Médico.** Incluya una ambulancia con personal médico certificado de acuerdo con los estándares del Manual de soporte médico para proporcionar primeros auxilios avanzados, incluidos los conocimientos en reanimación cardiopulmonar o soporte vital básico y el uso de desfibrilador externo automático (DEA) para estabilizar a los pacientes y facilitar su evacuación al más cercano instalación médica por carretera o por aire.
- **Autosustento.** Ser autónomo para el movimiento con respecto a municiones, comida y agua. Lleve algunas raciones de emergencia.

- **Comprobaciones de mantenimiento preventivo y disponibilidad de vehículos.** Antes del movimiento, se deben realizar las inspecciones de mantenimiento necesarias y el mantenimiento preventivo. Lleve todo el combustible esencial y almacenes con reservas adecuadas.
- **Reparación y recuperación.** Un vehículo de recuperación junto con técnicos de inmediato. **en el lugar** reparaciones o para la recuperación debe llevarse a cabo.
- **Medidas Adicionales** Llevar un sistema de anuncios públicos para comunicarse con los beligerantes cuando sea necesario y una cámara de video para grabar actividades ayudará.
- **Plan de carga.** Garantizar la carga cuidadosa de los vehículos por razones de seguridad.

*(Los estándares de capacidad de tareas sugeridos se encuentran en la página 221)*







### 2.8.1: Descripción general.

El establecimiento y mantenimiento de una base de operaciones segura y funcional para el batallón y sus subunidades es una misión prioritaria del Comandante del Batallón. Los batallones de infantería de la ONU, en contraste con los batallones de infantería convencionales, no maniobran en operaciones ofensivas y defensivas. Los batallones de infantería de la ONU y sus subunidades operan desde y regresan a bases estáticas. Por lo tanto, es un requisito previo que las bases operativas del batallón sean seguras y funcionales antes de que el batallón y sus subunidades puedan lograr el éxito general de la misión en la realización de otras tareas del batallón. Estas bases también sirven como centros de planificación, administrativos y logísticos del apoyo a las misiones de la ONU en el batallón AOR.

Las bases operativas se establecen y mantienen como ubicaciones seguras para realizar operaciones y actividades de apoyo logístico. Las bases operativas del batallón y la subunidad deben estar dispersas y plataformas de proyección autoportantes que permitan la cobertura operativa en todo el AOR del batallón. En la mayoría de los casos, los batallones de infantería de mantenimiento de la paz se establecen o despliegan en bases de operaciones estáticas durante la duración de su despliegue. Por lo tanto, el comandante debe considerar cuidadosamente la idoneidad del sitio por un tiempo prolongado, así como los requisitos operativos como factores para la selección del sitio. Estas mismas consideraciones que se detallan a continuación también deben tenerse en cuenta al seleccionar sitios para Bases Operacionales Temporales (TOB).

### 2.8.2: Tareas básicas.

**General.** Se establecen bases de operaciones para apoyar las operaciones de batallón en toda su AOR. Implica lo siguiente:

- Proporcionar una base firme segura y estática para que los elementos móviles del batallón realicen operaciones de mantenimiento de la paz dinámicas, implacables y proactivas en la ejecución de MET.
- Brindar protección al personal de las Naciones Unidas del batallón y al resto del personal de los componentes de la misión.



- Facilitar el descanso y la recuperación del personal, el reabastecimiento de sustento logístico, la reparación y el mantenimiento de equipos y el establecimiento de instalaciones para planificar y organizar operaciones.
- Implemente en una cuadrícula integrada para ejecutar el MET de manera óptima y cubrir el AOR del batallón de manera efectiva y facilitar el apoyo mutuo y la sinergia.
- Proporcionar un marco de seguridad para proteger a los civiles.
- Monitoree e informe sobre todos los desarrollos en el AOR que tengan implicaciones en el proceso de paz.
- Inicie una respuesta rápida para hacer frente a cualquier emergencia para contener y restaurar situaciones adversas.
- Facilitar un alcance y compromiso efectivo; promoción de medidas de fomento de la confianza; generar conciencia situacional y ayudar a establecer una buena relación con la población local.
- Facilitar la observación y el dominio de terrenos clave, zonas de amortiguamiento o centros de población.
- Proteja las instalaciones y la infraestructura clave al estar cerca.
- Facilitar el almacenamiento de suministros en apoyo de otros componentes de la ONU.
- Proporcionar un entorno seguro para otras agencias y fuerzas de la nación anfitriona.

### 2.8.3: Consideraciones.

- **Despliegue.** Debe mantenerse un equilibrio entre una dispersión excesiva de las fuerzas de mantenimiento de la paz y las bases de operaciones y una concentración de tropas en grandes bases para garantizar la seguridad de todos los activos del batallón. Los requisitos de capacidad logística y de comunicación también deben cumplirse al determinar la disposición de las fuerzas de batallón.
- **Condiciones.** La seguridad de la base de operaciones puede tener que diseñarse de acuerdo con numerosas restricciones y estipulaciones políticas. Por ejemplo, los acuerdos sobre el estado de las fuerzas (SOFA) entre la ONU y el país anfitrión pueden prescribir qué actividades del batallón están autorizadas, qué Reglas de Compromiso (ROE) deben cumplirse y los límites territoriales de la autoridad de base de operación. Los comandantes deben considerar si las capacidades de su unidad y las configuraciones de la base de operaciones respaldan su misión y si las circunstancias ambientales en constante cambio no limitan la seguridad y el mantenimiento.
- **Amenaza.** Independientemente de qué tipo de base establezca la unidad, o dónde, debe estar preparada para defenderse a sí misma y a su equipo de los ataques,



actividad criminal y disturbios civiles. Los ataques pueden ser asaltos convencionales apoyados por fuego indirecto o por medios no convencionales, como infiltración encubierta o un ataque de terroristas suicidas. Los ataques pueden consistir únicamente en incendios indirectos o ataques de enfrentamiento con armas pequeñas. La actividad delictiva puede ser intentos organizados o aleatorios de infiltrarse en el campamento para robar equipos y suministros de la unidad, realizar actividades ilícitas con los habitantes del campamento o recopilar información sobre las condiciones del campamento o medidas de seguridad en apoyo de futuras actividades criminales o beligerantes.

- **Selección del sitio y construcción.** La selección del sitio para una base es crítica. El sitio debe cumplir con dos estándares de capacidad fundamentales, que deben ser capaces de defender los activos del batallón y ser capaces de servir como plataforma de proyección de operaciones de mantenimiento de la paz.
- **Reconocimiento.** Los comandantes y el personal deben llevar a cabo un reconocimiento físico y una inspección del sitio base operativo propuesto como parte de la evaluación del estudio del área previa al despliegue. Las encuestas previas al despliegue del sitio ayudarán al comandante y al personal a formular las prioridades básicas de trabajo de la operación para los activos del batallón limitados por consideraciones de tiempo, equipo, personal y seguridad.
- **Análisis de misión.** El requisito de establecer una base de operaciones será el resultado de un análisis de misión de la misión principal del batallón. El análisis de la misión indicará qué tareas soportará la base de operaciones y es capaz de soportar. El análisis de la misión debe considerar qué efectos pueden tener las fuerzas beligerantes, sociales y ambientales en la selección y el mantenimiento de la base de operaciones.
- **Fuerzas beligerantes.** Dichas fuerzas pueden ser convencionales, irregulares o criminales. Estas fuerzas siempre evolucionan en carácter y fuerza, pero siempre tienen cierta capacidad para amenazar la base operativa. La defensa de la base debe ser tal que se requiera una cantidad adecuada de poder de combate y esté disponible para vencer cualquier ataque y asegurar el equipo y los suministros de la base. Esto libera al resto de la fuerza para las operaciones.
- **Fuerzas sociales.** Estas fuerzas comprenden habitantes locales, desplazados internos (IDP) u otros refugiados. Estas fuerzas siempre imponen demandas en la base y al mismo tiempo tomarán medidas para evitar que la base afecte negativamente sus medios de vida, estilos de vida y medio ambiente. La ubicación del sitio de base debe considerar qué proximidad a la población civil es más ventajosa para apoyar las misiones de base, la seguridad y las relaciones y cooperación civil y militar. A menos que la misión lo dicte,



las bases no deberían estar demasiado cerca de la población civil, por lo que un ataque a la base podría provocar daños colaterales o víctimas civiles. En cualquier caso, la seguridad y el fomento de relaciones cívicas positivas entre las comunidades locales dictan que no hay acceso a la base por parte de los civiles que podrían alentar / provocar actividades entre los soldados y la población local.

- **Fuerzas Ambientales.** Los estudios de línea de base ambiental en cualquier sitio seleccionado también se solicitan según la política ambiental de la ONU para evitar posibles responsabilidades una vez que la ONU se vaya. Las fuerzas ambientales incluyen el clima y el terreno. El terreno seleccionado para la base debe ser defendible y protegido de los efectos del clima. Las consideraciones principales del terreno son:

- ?? ¿La base de operaciones controla el terreno clave o puede controlarlo el terreno fuera de la base de operaciones?
- ?? ¿El campamento interfiere con las actividades locales y el saneamiento o protege las actividades locales y mejora las condiciones ambientales de la población civil?
- ?? ¿El campamento proporciona acceso a buenas redes de carreteras y aeródromos o pueden interrumpirse estas líneas de suministro y comunicación a través de acciones hostiles, disturbios civiles o condiciones climáticas?
- ?? ¿La ubicación del campamento proporciona acceso seguro para reabastecimiento y alivio?
- ?? ¿La ubicación de la base de operaciones proporciona fuentes de agua, energía y saneamiento adecuadas y defendibles, así como una gestión adecuada de los residuos?
- ?? ¿La base de operaciones proporciona suficiente área para la expansión anticipada y mejoras a la defensa de la base o un área para salvaguardar a los civiles?
- ?? ¿El campo permite la observación y los campos de fuego y puede protegerse de la observación y los campos de fuego de las fuerzas hostiles?
- ?? ¿La base de operaciones requiere activos de la unidad de ingenieros para dar forma al terreno con el fin de apoyar el establecimiento de una base completamente funcional?
- ?? ¿El clima adverso degradará las capacidades operativas?
- ?? ¿Las inundaciones afectarán las operaciones si la base está en una zona de inundación?
- ?? ¿Las condiciones de sequía degradarán las fuentes de agua del campamento?
- ?? ¿El efecto de inundación reabastecerá la base?



- ?? ¿El clima adverso creará condiciones insalubres dentro del campamento o en la comunidad local?
  - ?? ¿La base de operaciones cuenta con refugios adecuados para proteger a los soldados, suministros y equipos del clima adverso, incluidas temperaturas extremas, lluvias torrenciales y tormentas de arena o polvo?
  - ?? ¿Tiene la base un espacio dedicado para la recolección y segregación de residuos?
- **Conducta.** Un campamento seguro también es un campamento que cumple con las políticas y directrices de conducta ambiental y de soldados de la ONU. Las medidas de seguridad activas y pasivas proporcionan una fuerza alerta y disciplinada y esto facilita las relaciones positivas y legales entre el batallón y la comunidad local.
  - **Protección.** Los disturbios civiles pueden aumentar con el tiempo o espontáneamente y provocar la devastación de un campamento, lesiones al personal del batallón y el corte o la degradación de los suministros de agua necesarios para la supervivencia. Por lo tanto, la vigilancia y las mejoras en la seguridad de la base deben ser continuas y las unidades deben estar entrenadas, organizadas y equipadas para defender la base en todo momento y bajo todas las condiciones ambientales contra ataques convencionales y asimétricos, actividades criminales y disturbios civiles.

#### 2.8.4: Conducta.

- **Horario de trabajo.** La construcción de la base de operaciones debe realizarse con una cobertura de seguridad adecuada según la prioridad establecida por el Comandante del Batallón / Comandante de la Compañía. Invariablemente, una compañía de ingenieros formará parte del batallón para la construcción de las bases. Sin embargo, el Batallón de Infantería de la ONU tiene la capacidad adecuada para establecer bases operativas temporales con sus elementos de ingeniería orgánica.
- **Seguridad.** Las bases operativas del batallón deben tener una defensa adecuada contra todo tipo de amenazas que se esperan en un entorno de misión. Según las situaciones operativas, la base puede tener dispositivos de alerta temprana desplegados fuera y en la periferia de la base, tener una valla / pared perimetral escalonada (incluyendo alambre de púas y bobinas de concertina), iluminación perimetral (luces de inundación), puestos de vigilancia, locales sistemas de alarma, bunkers, torres de observación, emplazamientos y pozos de armas, establecimiento de equipos de vigilancia y comunicación, múltiples puertas de entrada y salida, etc. Los bunkers / defensas se realizarán de manera escalonada para proporcionar todo



Protección en profundidad. Cuando sea necesario, la vivienda debe ser reforzada contra incendios directos e indirectos.

- **Centro de operaciones** El comandante de la base es responsable de la defensa de la base. Cada base tendrá un Centro de Operaciones para monitorear y controlar todas las actividades operacionales. El Centro de Operaciones estará operativo las 24 horas, los 7 días de la semana y estará conectado al Centro de Operaciones de la sede del batallón a través de la línea directa y las instalaciones de VTC. Será responsable de informar sobre incidentes instantáneamente al cuartel general superior. Se adjunta una referencia de los Símbolos militares de las Naciones Unidas que están actualmente en uso como referencia en **Anexo m**,

Vol. II, p. 320 de la UNIBAM.

- **Defensa.** Los comandantes de base establecen una defensa de base con las fuerzas disponibles para proporcionar seguridad integral. Esta defensa base incluye planificación detallada y control centralizado. Las medidas de seguridad también incluirán disposiciones para evacuar el campamento debido a efectos provocados por el hombre o ambientales, así como proteger a las comunidades civiles adyacentes y los campamentos de desplazados internos. La acción constante y enérgica de las fuerzas de mantenimiento de la paz constituye un elemento importante de la defensa de la base. La vigilancia y las medidas de seguridad sólidas reducen la interferencia externa con la base de operaciones, así como el C2 de las operaciones de mantenimiento de la paz. Las medidas de defensa activas y pasivas visibles disuaden de posibles amenazas de atacar o infiltrarse en la base de operaciones.

- **Seguridad.** La entrada y salida hacia y desde la base de operaciones debe ser monitoreada y controlada.

?? **Asegúrese de que no exista un alcance de vía pública o intrusión en la base.**

?? La alerta temprana de acciones hostiles, actividades delictivas o disturbios civiles proporciona al comandante de la base tiempo para reaccionar ante cualquier amenaza.

?? Estas medidas pueden incluir puestos de avanzada, patrullas, radares de vigilancia terrestre, alarmas, perros de trabajo, monitoreo remoto por video y plataformas de reconocimiento y vigilancia aérea.

?? Los contactos civiles amistosos locales y las acciones del personal indígena cerca de la base también pueden indicar amenazas a la base.

?? Las medidas de seguridad empleadas dentro de la base pueden incluir torres de vigilancia, patrullas itinerantes internas y guardias estacionados en sitios clave.

- **Patrullas** Preferiblemente, al menos una patrulla debería estar operando cerca de la base en todo momento, lo que puede responder a cualquier amenaza a la base desde el exterior. Las patrullas nocturnas son particularmente efectivas ya que mantendrán las amenazas, incluidas las amenazas a los civiles, desequilibrarán y garantizarán la paz.



Los cuidadores pueden ejercer la libertad de movimiento en todas las condiciones de visibilidad y actuar como medidas de fomento de la confianza.

- **Coordinación.** Los asuntos operativos y logísticos de la base, los procedimientos de alerta, los simulacros de acción inmediata y las reacciones, etc. se coordinarán internamente con todos los elementos adicionales (expertos civiles de la ONU, personal de la policía de la ONU, etc., si se encuentran en el lugar) que se despliegan dentro de la base. Además, también debe llevarse a cabo la coordinación con otras entidades de las Naciones Unidas, las autoridades locales en las proximidades y la población local.
- **Alarmas** Se debe establecer un Procedimiento Operativo Permanente que especifique alarmas para contingencias específicas y reacciones ensayadas.
- **Apoyo mutuo.** El personal de mantenimiento de la paz en las bases de operaciones debe garantizar el empleo mutuo de recursos defensivos que incluyen incendios, observación y elementos de maniobra. Los planes defensivos prevén el uso de todo el apoyo de fuego directo e indirecto disponible según la fuerza y el mandato.
- **Fuerza de reserva.** Cada base debe mantener al menos la fuerza del pelotón como reserva / QRT para responder a cualquier amenaza, incluida la amenaza a los civiles.
- **Protección de activos.** Los vehículos, la revista de municiones, el depósito de combustible, la armería y otras tiendas de equipos de la unidad deben estar adecuadamente protegidos de todo tipo de amenazas.
- **Helipuerto** Dependiendo de la disponibilidad de espacio, cada base tendrá un Helipuerto dentro de la base o muy cerca de la base tanto para fines operativos como logísticos (incluida la evacuación de víctimas).
- **Descanso y alivio.** Establecer un horario de trabajo, descanso y guardia.
- **Higiene y sanidad.** Dentro de las 24 horas, prevén la eliminación de desechos humanos de acuerdo con las pautas ambientales de la ONU. Instalación de cuencas de contención debajo de cualquier punto de almacenamiento y / o distribución de combustible para contener derrames de petróleo. Establecer procedimientos de eliminación de aguas residuales sanitarias y desechos sólidos (incluidos los peligrosos) y patrones funcionales de drenaje de la base que no degraden ni contaminen la base, el medio ambiente local y la población civil. El comandante de la base debe asegurarse de que la base cumpla con la Política Ambiental de las Naciones Unidas para las Misiones de Campo de la ONU, fechada el 1 de junio de 2009 y las directrices pertinentes de la Edición 2011 del Manual COE. Construir instalaciones habitables sanas, limpias y seguras que no sean propensas a inundaciones o infestaciones. Se proporciona una guía detallada sobre "Saneamiento de campo, higiene y seguridad ocupacional" en **Anexo J**, Vol. II, p. 288 de la UNIBAM.



- **Ensayo.** Todos los elementos de la base de operaciones deben estar familiarizados con los aspectos de seguridad y la reacción ante las amenazas. La preparación necesaria, la capacitación y los ensayos deben realizarse para una respuesta coherente.

### 2.8.5: Organización.

El Batallón se desplegará de manera dispersa en varios COB / TOB que son autosostenibles operacional y logísticamente y operan bajo el C3 integrado del Cuartel General del Batallón.

- Todos los COB, TOB y elementos operativos estarán bajo una red C3 integrada y operarán de manera coherente.
- Cada base de operaciones mantendrá puestos de guardia, puntos de control de entrada, OP, QRT y algún elemento operativo fuera de la base en todo momento.
- Se planificará y ensayará refuerzo y apoyo adicional para hacer frente a situaciones críticas.

### 2.8.6: Soporte.

Invariablemente, la infraestructura de base de operaciones se proporcionará según los acuerdos de la ONU. No obstante, un Batallón de Infantería debería tener la capacidad de establecer bases temporales dentro de sus recursos orgánicos. Los requisitos de soporte se determinarán mediante negociaciones de MOU entre el TCC y la sede de la ONU.

- **Base de tiendas de defensa.** Los detalles de las tiendas de defensa sobre el terreno se proporcionarán de conformidad con los acuerdos de las Naciones Unidas según el Manual de equipos de propiedad de contingentes (COE).
- **Cierre de seguridad.** Se debe configurar una base de operaciones con activos de vigilancia, alerta temprana y respuesta rápida (GSR, sensores, NVD, CCTV y cámaras, dispositivos biométricos en el control de entrada, cercas de seguridad e iluminación perimetral, posiciones defensivas escalonadas, ubicaciones OP, etc.).
- **Media.** La base se abastecerá con escalas de reserva especificadas de ración seca, ración enlatada / MRE, agua, medicinas, municiones, combustible, aceite y lubricantes, repuestos y tiendas de desecho, etc.
- **Agua.** Preferiblemente, el punto / fuente de agua debe estar cerca y debe estar protegido contra cualquier sabotaje. Se debe tener cuidado para garantizar que los requisitos de agua de la población local no se vean obstaculizados por la base.



- **Electricidad.** Además de la conexión eléctrica directa, la base debe tener medios alternativos de generación de energía como se especifica en el Manual COE.
- **Administración de rutina.** La infraestructura y las instalaciones del campamento estarán de acuerdo con las pautas de TCC y los SOP de misión sobre el tema. La administración del campamento debe estar de acuerdo con las normas y directrices de TCC y de la ONU.
- **Reposición.** Según la política de apoyo logístico de la misión, la reposición puede realizarse directamente bajo los arreglos de la misión o ejecutarse a través del cuartel general del batallón.
- **Comunicación.** De acuerdo con las pautas de COE (COE Manual 2011 Edition), las comunicaciones del campamento deben basarse principalmente en un sistema de teléfono fijo. Este sistema puede ser aumentado por altavoces, teléfonos móviles personales, radios de batallón y otras señales, según sea necesario. De acuerdo con las pautas del COE (COE Manual 2011 Edition), las comunicaciones VHF / UHF se utilizarán como el medio principal de comunicación por radio con subunidades y subelementos del batallón que se encuentran en un entorno táctico o móvil y, por lo tanto, no pueden comunicarse por medios telefónicos.
- **Atención médica.** Cada base de operaciones mantendrá una instalación de inspección y retención médica con un médico, un asistente y una ambulancia para garantizar que las víctimas puedan ser evacuadas a una instalación médica dentro de una hora después de la lesión. La sección médica será responsable de establecer y hacer cumplir las medidas para la profilaxis de la malaria y el control de vectores de acuerdo con el Manual de Apoyo Médico.
- **Peligro de incendio.** La base debe tener equipos adecuados para combatir incendios e instituir todas las medidas de seguridad contra incendios para hacer frente a cualquier tipo de peligro de incendio (incluidas las municiones y el combustible).

*(Los estándares de capacidad de tareas sugeridos se encuentran en la página 223)*



### 2.9.1: Descripción general.

El desarme, la desmovilización y la reintegración (DDR) de los excombatientes es un proceso complejo con dimensiones políticas, militares, de seguridad, de derechos humanos, humanitarias y socioeconómicas que deberán contar con el apoyo de múltiples componentes de la Misión. El objetivo general del enfoque de la ONU para el DDR es mejorar y consolidar la seguridad en apoyo del proceso político en curso para que puedan comenzar la reconstrucción posterior al conflicto y una recuperación más amplia. Por lo tanto, los programas de DDR a menudo se encuentran en el nexo de los esfuerzos de mantenimiento de la paz, consolidación de la paz y desarrollo post-conflicto, e involucran a una variedad de actores e instituciones nacionales e internacionales, militares, policiales y civiles. Dada la complejidad de la empresa, es necesario involucrar a una amplia gama de agencias de la ONU, otros actores externos,

Si es obligatorio, la contribución principal del componente militar de una misión al programa DDR es crear y mantener un entorno seguro, observar, monitorear e informar sobre cuestiones relacionadas con la seguridad, proporcionar seguridad y ayudar en el registro de combatientes. Los contingentes militares poseen una amplia gama de habilidades y capacidades que podrían ser vitales para apoyar un programa DDR. En las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas, la planificación, la política y la ejecución de DDR generalmente están dirigidas por un componente de DDR civil que trabaja en estrecha colaboración con las contrapartes nacionales apropiadas y las agencias, fondos y programas de la ONU (por ejemplo, PNUD).

### 2.9.2: Tareas básicas.

Las tareas básicas del componente militar del programa DDR podrían dividirse en las siguientes categorías:

#### 2.9.2.1: Seguridad:

- Cree y mantenga un entorno estable y seguro.
- Seguridad del campamento / acantonamiento, incluida la seguridad de las armas y municiones que se han entregado o almacenado como parte de un programa DDR.
- Seguridad de los sitios de desarme y / o desmovilización, rutas; provisión de escoltas a los movimientos de quienes participan en el programa.



- Provisión de seguridad para las operaciones de DDR (por ejemplo, sensibilización) del personal civil de DDR.

### 2.9.2.2: Recopilación de información, informes, difusión y sensibilización:

- Recopilación de información sobre los lugares, fortalezas e intenciones de los excombatientes.
- Apoyo a la información pública y esfuerzos de sensibilización.
- Patrullas conjuntas / recopilación de información con personal civil de DDR.
- Seguimiento e informes sobre grupos armados.
- Capturando, compilando y compartiendo lecciones aprendidas y buenas prácticas en actividades relacionadas con DDR.

### 2.9.2.3: Experiencia especializada en armas y municiones:

- Provisión de experiencia y apoyo especiales durante la fase de desarme.

### 2.9.2.4: Apoyo logístico:

- Brindar apoyo logístico / administrativo al personal de DDR y para el proceso de DDR si tiene una tarea especial.

**Nota:** Además de lo anterior, debe tenerse en cuenta que los observadores militares a menudo tienen la tarea de desempeñar un papel clave en el registro de las armas entregadas o los combatientes que se unen al programa DDR.

## 2.9.3: Consideraciones de planificación.

### 2.9.3.1: Fases. Un proceso típico de DDR consta de las siguientes fases:

- **Desarmamiento.** El desarme es la recolección, documentación, control y eliminación de armas pequeñas, municiones, explosivos y armas ligeras y pesadas de combatientes y, a menudo, también de la población civil. El desarme también incluye el desarrollo de programas responsables de manejo de armas.
- **Desmovilización.** La desmovilización es la descarga formal y controlada de combatientes activos de las fuerzas armadas u otros grupos armados. La primera etapa de desmovilización puede extenderse desde el procesamiento de combatientes individuales en centros temporales hasta la concentración de tropas en campamentos designados para este propósito (sitios de acantonamiento, campamentos, áreas de reunión o cuarteles). La segunda etapa de la desmovilización abarca el



paquete de soporte proporcionado a los desmovilizados, que se llama reinserción.

- **Reinserción.** La reinserción es la asistencia ofrecida a los excombatientes durante la desmovilización, pero antes del proceso de reintegración a más largo plazo. La reinserción es una forma de asistencia de transición para ayudar a cubrir las necesidades básicas de los excombatientes y sus familias y puede incluir subsidios de seguridad transitorios, alimentos, ropa, vivienda, servicios médicos, educación a corto plazo, capacitación, empleo y herramientas. Si bien la reintegración es un proceso de desarrollo social y económico continuo a largo plazo, la reinserción es material y / o asistencia financiera a corto plazo para satisfacer las necesidades inmediatas y puede durar hasta un año.
- **Reintegración.** La reintegración es el proceso por el cual los excombatientes adquieren estatus civil y obtienen empleo e ingresos sostenibles. La reintegración es esencialmente un proceso social y económico con un marco de tiempo abierto, que tiene lugar principalmente en las comunidades a nivel local. Es parte del desarrollo general de un país y una responsabilidad nacional, y a menudo requiere asistencia externa a largo plazo.

**2.9.3.2: Consideraciones de planificación.** Como los recursos y recursos militares para el mantenimiento de la paz son limitados y, a menudo, se proporcionan para múltiples propósitos, es importante identificar las tareas de DDR para el batallón de infantería en una etapa temprana del proceso de planificación de la misión, de modo que las unidades debidamente capacitadas y equipadas estén disponibles para la tarea. Para los militares, la planificación de DDR no es muy diferente de la planificación relacionada con otras tareas militares en una operación de mantenimiento de la paz de la ONU. El cuartel general establecerá directrices claras y términos de referencia sobre el alcance de la participación de un batallón de infantería y se deberán establecer mecanismos de coordinación e integración adecuados con otros elementos. Consideraciones importantes a nivel de batallón son:

- **Propiedad y responsabilidad nacional.** La responsabilidad principal de los programas de DDR recae en los actores nacionales (los procesos de DDR a menudo son liderados por una comisión especial creada por el gobierno para ese propósito). El papel de la ONU es apoyar el proceso como actor imparcial. Por lo tanto, el éxito del proceso de DDR depende de la voluntad política de las partes para ingresar al proceso de manera genuina.
- **Enfoque holístico.** En todas las etapas del desarrollo de la estrategia DDR, la planificación y la implementación del programa, es importante alentar la integración y la unidad de esfuerzo dentro del sistema de las Naciones Unidas y con los actores nacionales. La participación militar en DDR debe ser determinada por un



Plan DDR, desarrollado bajo el liderazgo del componente DDR civil de la Misión, que a su vez trabaja en estrecha colaboración con las contrapartes nacionales que dirigen el proceso.

- **Mandato.** Si el mandato y el CONOPS establecen las tareas específicas para el apoyo militar a DDR, entonces los componentes militares deben contar con los recursos y el equipamiento adecuados para que la función más amplia relacionada con la seguridad del componente militar no se vea gravemente afectada.
- **Planificación previa.** La capacidad logística militar no puede garantizarse a menos que haya tenido lugar una planificación específica para las tareas militares de DDR, y las fuerzas generadas en consecuencia. Por lo tanto, es imprescindible incluir el empleo de cualquier capacidad militar en un programa DDR en la etapa de planificación y hacer que forme parte del requisito operativo de la misión aprobada.
- **Dependencia Temporal.** El uso de la capacidad militar puede ser necesario cuando es capaz de cumplir la tarea de manera única (por ejemplo, seguridad del sitio) o donde la capacidad civil es limitada (por ejemplo, ingeniería). El DDR se planifica e implementa principalmente en la sección DDR de la Misión, integrada por expertos civiles.
- **Uso de contingentes.** Los planificadores deben usar unidades formadas o contingentes que ya se hayan desplegado, en lugar de desplegar otras unidades formadas o contingentes para tareas a corto plazo.
- **Misión conjunta de evaluación.** Los oficiales del personal militar o el personal del DDR participarán en misiones conjuntas de evaluación para ayudar a determinar los requisitos operativos militares de naturaleza técnica.
- **Concepto de misión de operaciones.** Una vez que hay suficiente información disponible, se desarrolla un requisito operativo detallado de capacidad militar en apoyo de DDR y se incluye en el concepto de operaciones de la misión como parte de una estrategia integrada. Las tareas se asignarán en consecuencia.
- **Flexibilidad.** Dado que los programas DDR son propiedad de gobiernos nacionales o gobiernos de transición, los planes de misión y CONOPS deben ser flexibles y revisados, y permitir ajustes durante la implementación.
- **Conciencia situacional.** Obtenga información relevante para DDR sobre los grupos armados en el AOR con recursos orgánicos y también de los otros componentes de la ONU / agencias civiles en el lugar que están familiarizados con el medio ambiente y las personalidades.
- **Evaluar y estimar.** Evalúe y analice las tareas de seguridad esperadas para desarrollar sus propios cursos de acción, resolver contingencias y preparar un mecanismo de respuesta efectivo. Comprenda el plan claramente con respecto al número de combatientes que se espera que se unan al programa, la ubicación



de sitios DDR propuestos, obstáculos, situación de seguridad, etc. para complementar sus propias respuestas.

- **Despliegue.** Por su naturaleza, es probable que las operaciones de DDR exijan que un batallón de infantería se despliegue en pelotones dispersos o en compañía grupos y estar trabajando en áreas operativas donde otras unidades tienen sus propias tareas e informan a través de una cadena de mando separada.
- **Coordinación e Integración.** Los programas de DDR requieren altos niveles de cooperación y coordinación entre el componente militar y la unidad / equipo de DDR y los actores civiles. Los obstáculos a la cooperación y la coordinación se originan en las diferentes culturas y mandatos institucionales del componente militar y la unidad / equipo civil de DDR. Comprender los roles y límites de cada uno para familiarizarse con los diferentes estilos de trabajo de cada uno para limitar los conceptos erróneos, el análisis y la planificación conjunta temprana, el establecimiento de mecanismos de coordinación conjunta para compartir información y monitorear el progreso, consultas estrechas durante la implementación y correcciones a mitad del curso para adaptarse Los cambios en el entorno de la misión, etc. permitirán una coordinación efectiva. Deben desarrollarse procedimientos operativos conjuntos para guiar la cooperación civil-militar en las tareas de DDR.
- **Sinergia** Un programa DDR puede involucrar a muchos actores, incluidos organismos del sistema de las Naciones Unidas, fondos y programas, actores regionales, ONG y corporaciones internacionales y nacionales, Estados miembros y socios bilaterales, bancos de desarrollo, comunidades locales, centros de investigación y políticas.
- **Beneficiarios previstos.** Los principales beneficiarios del DDR son los combatientes de las fuerzas de seguridad y los grupos armados, así como el personal asociado (por ejemplo, mujeres y niños asociados con grupos armados) y, a veces, las comunidades receptoras en general. Los grupos objetivo exactos generalmente se definen en un acuerdo de alto el fuego, un tratado de paz o un documento de planificación de DDR. Dependiendo del contexto de la Misión y los parámetros de planificación de DDR, los grupos objetivo pueden incluir una amplia gama de individuos y grupos, incluidas las fuerzas gubernamentales regulares, fuerzas irregulares y de oposición, fuerzas policiales, fuerzas de defensa civil, milicias, comunidades, niños asociados con las fuerzas armadas y Grupos (CAAFG), Mujeres Asociadas a las Fuerzas y Grupos Armados (WAAF), jóvenes, secuestrados de grupos armados, dependientes de ex combatientes, personal herido y discapacitado, etc. Además, Las fuerzas extranjeras y sus armas deberán repatriarse con escolta como parte de una actividad dirigida por civiles. Extranjeros irregulares que deben ser escoltados fuera del país por agentes internacionales.



Los monitores deben estar sujetos a los mismos requisitos de desarme que los nacionales bajo las armas.

- **La seguridad.** Como la destrucción de armas pequeñas es un proceso que consume tiempo y recursos, es importante saber cómo controlar y almacenar las armas pequeñas recolectadas de manera segura y adecuada. Se necesitan métodos apropiados de control, almacenamiento y destrucción para minimizar el riesgo de accidentes y desastres. Para evitar accidentes, se deben cumplir las normas internacionales y el personal especializado en EOD y los especialistas deben formar parte del desarme. Las municiones y los materiales explosivos deben almacenarse a una gran distancia de las áreas pobladas y las áreas de reunión, y solo personal capacitado especial debe participar en la inspección, recolección y destrucción de municiones y explosivos. Siempre que sea posible, se debe consultar con expertos civiles de la Misión (DDR, DSR y Mine Mine Action) para incorporar las medidas de seguridad apropiadas.

#### 2.9.4: Conducta.

Para tener éxito, el programa DDR debe estar bien planificado, integrado, de propiedad nacional, centrado en las personas, sensible al género, flexible, responsable y transparente.

**2.9.4.1: Seguridad.** Para promover la confianza de los excombatientes en un programa DDR y garantizar la seguridad de otros elementos de una misión y la población civil, el Batallón de Infantería de la ONU será responsable de:

- Cree y mantenga un entorno seguro estable para que despegue el proceso DDR.
- Proporcionar seguridad en el área.
- Monitoree e informe sobre problemas relacionados con la seguridad.
- Brindar seguridad al personal de DDR, su transporte y rutas.
- Brindar seguridad, incluida la seguridad de las armas y municiones que se han entregado o almacenado como parte de un programa DDR, y la seguridad de los sitios de desarme y / o desmovilización o áreas de acantonamiento (ya sea semipermanente o móvil).
- Brindar seguridad a las rutas que usarán los excombatientes para ingresar al programa y proporcionar escoltas para el movimiento de los participantes en el programa.
- Crear incentivos y desincentivos para que los excombatientes se unan o permanezcan fuera de un programa mediante un compromiso constructivo y proporcionar



apoyo a campañas de información pública / sensibilización dirigidas por civiles.

- El uso de campamentos móviles de desmovilización, donde el proceso de desmovilización se mueve de un lugar a otro para que no interfieran otras tareas de seguridad militar.

El uso de las OMNU en situaciones remotas debe equilibrarse cuidadosamente con sus requisitos de seguridad y, cuando sea necesario, con el apoyo de un Batallón de Infantería.

**2.9.4.2: Apoyo al desarme.** El desarme es un primer paso esencial de la desmovilización. Implica la recolección, documentación (registro), control y eliminación (destrucción) de armas pequeñas, municiones, explosivos y armas ligeras y pesadas de los combatientes. La recolección de armas de una población civil armada puede llevarse a cabo por separado, pero no como parte del proceso de DDR (que está dirigido a los combatientes y va más allá de las simples actividades de recolección). El desarme de una parte neutral solo puede llevarse a cabo si todas las partes en conflicto acuerdan el desarme de sus combatientes. Los pasos para el desarme son la inspección de armas, la recolección de armas, el almacenamiento de armas y la destrucción de armas. En algunos casos, de acuerdo con una política acordada entre la ONU y las autoridades nacionales, las armas útiles también pueden devolverse para el uso de una fuerza de seguridad nacional legítima. Sin embargo, debe tenerse en cuenta que la destrucción de armas sigue siendo la opción preferible, ya que niega la posibilidad de que las armas se desvíen a usos no deseados.

El desarme implica la planificación y gestión de sitios de recolección, gestión de armas y destrucción. La recolección de minas terrestres no utilizadas también puede constituir un componente de desarme y requiere una estrecha cooperación con el componente de Acción contra las Minas. Las disposiciones de desarme para armas pesadas como artillería, tanques y aviones generalmente se especifican en el acuerdo de paz. La razón principal del desarme de los combatientes es restaurar y construir la confianza y la fe de la gente en la solución política y pacífica de los problemas para un futuro sostenible. Las armas distribuidas por facciones en guerra y milicias a menudo han creado una situación en la que ningún grupo puede controlar el uso de armas. Las lecciones de casos anteriores indican que inicialmente se devolverá una calidad deficiente o un pequeño número de armas, hasta que aumente la confianza en el proceso de paz.

**2.9.4.3: Control.** El control incluye el registro del arma y el soldado. Las armas y municiones recolectadas deben almacenarse



Simplemente en cuarteles, contenedores o búnkeres y cuidadosamente guardados. Todas las armas deben estar marcadas y registradas, incluso si se destruyen posteriormente para la verificación de las partes y la ONU. Las armas deben almacenarse en un estado desmantelado (almacene las partes funcionales y el cuerpo principal del arma por separado) para que las armas sean inutilizables incluso si son robadas.

**2.9.4.4: Destrucción de armas.** Debe hacerse todo lo posible para planificar la destrucción (de armas pequeñas) en las áreas de reunión. Este enfoque evita los problemas que pueden surgir con respecto al transporte y almacenamiento seguros de grandes cantidades de armas pequeñas y ligeras. Existe una profusión de técnicas de destrucción, que van desde métodos baratos y simples, hasta quizás menos confiables y menos amigables con el medio ambiente, hasta métodos avanzados, muy confiables y relativamente costosos. El batallón puede buscar asistencia experta de Mission EOD, el Servicio de Acción contra las Minas y el componente DDR, etc. para llevar a cabo una destrucción segura y confiable.

Quemar, triturar y cortar son los métodos más simples, mientras que la eliminación industrial y el vertido en alta mar son métodos que consumen más recursos. Quemar es un método de destrucción barato para artículos no explosivos como armas pequeñas, aunque no es una opción recomendada ya que las partes metálicas no dañadas pueden seguir siendo utilizables. El procedimiento requiere mucha mano de obra, pero puede tener un propósito simbólico o ceremonial para demostrar visiblemente la destrucción de armas para la población civil. Otras opciones incluyen el corte (que consume mucho tiempo) y la trituración (rápido pero costoso), pero para estos equipos apropiados y la capacitación tendrá que ser asegurada e incluida en la etapa de planificación.

**2.9.4.5: Apoyo a la desmovilización.** Desmovilización significa la descarga formal y controlada de combatientes activos de las fuerzas de seguridad o de un grupo armado. Determina los términos y condiciones de la fase de transición. El proceso se compone de una planificación detallada, agrupando a las tropas en los campamentos designados para este fin (campamento) o cuarteles, a través de centros temporales y permanentes, el posterior registro de los combatientes con el objetivo de reducir inicialmente el tamaño para disolverlos por completo. El propósito es contar y monitorear a los soldados y prepararlos para su alta e involucra alguna forma de compensación u otro paquete de asistencia a corto plazo para alentar su transición a la vida civil / reinserción en la sociedad. Cubre el mantenimiento de los combatientes y, en general, también el transporte, cuando regresan a sus regiones de origen.



implementado dentro de un marco de tiempo limitado. El objetivo de la desmovilización es reducir o disolver por completo un ejército o grupo armado. La experiencia ha demostrado que si la sociedad internacional no asigna suficientes recursos, la desmovilización y la integración son difíciles. Se requieren tareas para obtener suficiente dinero de los donantes para los programas de reintegración y proporcionar los trabajos necesarios. Los factores desestabilizadores típicos durante la desmovilización incluyen grupos armados inactivos y mal controlados y circulación de armas descontrolada. El objetivo a corto plazo es mantener a los excombatientes activos e involucrados, para evitar la reversión a la violencia armada o la criminalidad.

**2.9.4.6: Actividades en el área de montaje.** Se utilizan diferentes nombres para la vivienda en el área de reunión temporal: área de reunión, sitio de acantonamiento, sitio de campamento, área de acuartelamiento, etc. Los excombatientes provienen de una variedad de antecedentes políticos y económicos. Se debe proporcionar seguridad y libertad de movimiento adecuadas para las áreas de reunión y los campamentos de desmovilización para que los excombatientes se sientan lo suficientemente seguros como para comenzar a vivir sin sus armas. El valor del esfuerzo dependerá del período de campamento, las metas de los programas, las expectativas de los combatientes y el diseño apropiado de los programas. Incluso un plan para un campamento corto debe tener un plan de contingencia y un presupuesto para actividades debido a inevitables retrasos no planificados. Las actividades evitan el aburrimiento, limitan la frustración, disminuyen el riesgo de motines y disturbios, y ayudan a que el tiempo sea más productivo. Sin embargo, hay situaciones en las que, por razones políticas, Los combatientes deben permanecer en las zonas de reunión durante varios meses o un año. Este tiempo puede usarse para entrenamiento de habilidades u otras actividades que preparan a los excombatientes para la vida civil. Dichos programas deberían estar vinculados a medidas de reintegración. Los programas de reinserción con sesiones informativas, asesoramiento y capacitación deben tener en cuenta estas diferentes situaciones personales y ofrecer asistencia específica para el retorno a la vida civil. Las actividades del área de reunión, la capacitación y las medidas de reinserción o reintegración son llevadas a cabo por personal civil de DDR y no se espera que el componente militar de la Misión desempeñe un papel. Los programas de reinserción con sesiones informativas, asesoramiento y capacitación deben tener en cuenta estas diferentes situaciones personales y ofrecer asistencia específica para el retorno a la vida civil. Las actividades del área de reunión, la capacitación y las medidas de reinserción o reintegración son llevadas a cabo por personal civil de DDR y no se espera que el componente militar de la Misión desempeñe un papel. Los programas de reinserción con sesiones informativas, asesoramiento y capacitación deben tener en cuenta estas diferentes situaciones personales y ofrecer asistencia específica para el retorno a la vida civil. Las actividades

**2.9.4.7: Facilitar la reintegración.** Los programas de reintegración son medidas de asistencia proporcionadas a excombatientes que aumentarían el potencial para ellos y sus familias, la reintegración económica y social en la sociedad civil. ("Necesitas reemplazar el arma del soldado con otra cosa"). La reinserción, la repatriación y la reintegración son responsabilidades civiles dirigidas por el componente DDR de la Misión y las organizaciones asociadas. La repatriación de combatientes extranjeros a sus países de origen es civil.



proceso dirigido que debe cumplir con las normas internacionales relevantes de derechos humanos y humanitarios.

**2.9.4.8: Recopilación y difusión de información.** El Centro de Operaciones Conjuntas (JOC) y el Centro de Análisis de Misión Conjunta (JMAC) deben coordinar y gestionar la tarea de recopilación de información y presentación de informes para:

- Busque información sobre la ubicación, la fuerza y las intenciones de los excombatientes que pueden o serán parte de un programa de DDR.
- Detecta si los comandantes dentro de las fuerzas y grupos armados están reteniendo información sobre su rango y archivo.
- Las partes en conflicto a menudo son reacias a revelar completamente las fortalezas y ubicaciones de las tropas, y también sería ingenuo suponer que todos los combatientes aceptan o confían plenamente en un proceso de paz. Como resultado, las cifras precisas sobre armas y municiones que se espera recopilar durante el programa pueden no estar disponibles, por lo que la parte técnica del programa debe incluir cierta flexibilidad.
- Identifique o confirme la presencia de mujeres, niños o personas heridas / discapacitadas dentro de una fuerza o grupo armado, particularmente si estos grupos no se denuncian.
- Debido al despliegue disperso en el país / región posterior al conflicto, los militares pueden ayudar distribuyendo información a los posibles participantes y la población local.
- Los OMN desarmados y los componentes de las misiones civiles pueden ayudar a contribuir a la alerta temprana y a una recopilación y distribución de información más amplia.
- La recopilación de información también puede ser un subproducto de sus operaciones normales, por ejemplo, la información recopilada por las patrullas y las actividades de las OMN.
- La información de las organizaciones del sistema de las Naciones Unidas, ONG, etc. también es valiosa.

**2.9.4.9: Información pública y sensibilización.** Debido al despliegue disperso de la red en el área del conflicto, puede ayudar a distribuir información a los posibles participantes y a la población local de manera efectiva. Planificado y monitoreado por la unidad / equipo de DDR y el personal de información pública de la misión en general, un batallón de infantería puede ayudar en el despliegue de información pública y campañas de sensibilización, particularmente cuando el comando, el control y las comunicaciones en las fuerzas armadas y grupos son pobres. Incluso puede alentar a todas las personas a informar a los grupos armados sobre los procesos de DDR.



**2.9.4.10: Monitoreo e informes.** Obtenga insumos terrestres a través de actividades operativas de rutina, cuadrícula de vigilancia establecida, fuentes locales e informadores cultivados o patrullas con tareas especiales para determinar el progreso del programa mediante un monitoreo efectivo y reportando al personal de DDR y el JOC.

**2.9.4.11: Experiencia y soporte especial.** Brinde experiencia especializada en municiones militares y armas a los aspectos técnicos del desarme y activos especiales como Ingeniero (Soporte genérico y Desarme de municiones explosivas) y recursos de aviación. Dependiendo de los métodos acordados en los acuerdos de paz y planes para las futuras fuerzas de seguridad nacional, las armas y municiones serán destruidas o almacenadas de manera segura.

**2.9.4.12: Apoyo logístico.** Por experiencia, la asistencia logística de los militares es muy apreciada en cualquier misión de la ONU en las primeras etapas, siempre que nadie más pueda hacer el trabajo. Sin embargo, esta tarea solo puede llevarse a cabo, si se ha previsto en el mandato, considerado en el análisis de la misión logística e interpretado en la configuración de las tropas logísticas desplegadas. La logística y las tareas relacionadas pueden abarcar: proporcionar / apoyar la construcción del campamento de desmovilización, medios de transporte aéreo / de superficie para el movimiento de excombatientes (incluido el manejo de materiales), administración (asistencia con los formularios de registro y desarme), apoyo de suministro (alimentos, equipo / repuesto) piezas, gasolina), asistencia de ingenieros si no hay un contratista civil disponible (incluida la eliminación de artefactos explosivos (EOD), atención médica, etc.

**2.9.4.13: Asistencia a las OMN.** Asistir en la realización de tareas que involucran el monitoreo de la separación de fuerzas, el monitoreo de la retirada y el desmantelamiento de las fuerzas irregulares, el manejo de centros de recepción, el registro y la recolección de armas, municiones y explosivos, el registro de excombatientes y la realización de investigaciones. Idealmente, las autoridades nacionales (policía nacional) deberían ser responsables de la seguridad, pero a menudo es la ONU, quien realiza esta tarea debido a la ausencia de autoridades locales.

**2.9.4.14: Asistencia a la policía de la ONU.** Ayude a la Policía de las Naciones Unidas cuando sea necesario en la administración y la seguridad dentro del área de acantonamiento y los programas de recolección de armas.

**2.9.4.15: Compromiso proactivo de grupos armados.** En coordinación con el componente DDR de la Misión, busque grupos armados (que no son



formando las modalidades acordadas o las que aún no forman parte del proceso) para participar activamente y llevarlos a negociación y conformarse con el proceso de DDR. Si es obligatorio, el componente militar también puede participar en operaciones de apoyo contra grupos armados, mientras que el componente DDR está llevando a cabo simultáneamente actividades de divulgación para que los combatientes individuales puedan desertar y entrar en un proceso DDR. La comunicación y la coordinación con el componente DDR son vitales en tales circunstancias.

**2.9.4.16: Puntos focales.** Donde la accesibilidad para o para las unidades / personal de DDR es limitada o cuando hay un déficit de confianza, los elementos del Batallón de Infantería pueden ser una interfaz efectiva y actuar como un punto focal para promover y alentar la participación de los cuidadores de la cerca y darles la bienvenida / dirigirlos al DDR procesos.

**2.9.4.17: Creación de infraestructura de soporte.** Ayuda para crear un centro de recepción, campamentos de tránsito, centro de desmovilización, campamentos de rehabilitación, centro de capacitación vocacional, centro de cuidado de niños, carreteras, pozos, etc. Esta tarea es particularmente relevante para las unidades de ingenieros militares, que pueden ser llamados para realizar tareas de construcción en áreas remotas o situaciones donde la capacidad de ingeniería civil es limitada.

## 2.9.5: Organización.

**2.9.5.1: Estructura del componente DDR.** Las misiones con un mandato de DDR contienen un componente de DDR que tiene una combinación de expertos civiles (especialistas en DDR, oficiales de planificación, oficiales de información pública, oficiales de operaciones, especialistas en logística, etc.). El componente DDR puede recibir apoyo de una amplia gama de activos de la Misión, incluidos ingenieros de construcción, recursos de aviación, unidades de desminado, unidades de eliminación de explosivos y destrucción de armas, intérpretes, UNMO desarmados y tropas contingentes armadas (con capacidad EOD) de la fuerza de mantenimiento de la paz diseñada para Proporcionar seguridad específica para los sitios DDR, cada uno con su propia competencia central para soportar el programa DDR cuando sea necesario. Además, los organismos, fondos y programas de las Naciones Unidas, como el PNUD y el UNICEF, suelen participar en la parte de reintegración del proceso de DDR. Por lo tanto, un Batallón de Infantería emprenderá la tarea de apoyo de DDR como parte de un programa integral e integral. Los despliegues generalmente tienen lugar en grupos de tareas de pelotón o de empresa, debidamente asistidos por los expertos y el personal de soporte especializado.

**2.9.5.2: Comando y control.** Por lo general, un batallón de infantería permanece bajo los acuerdos y acuerdos militares normales de mando y control.



ingly, la sede en cuestión dirigirá las actividades. Es importante distinguir entre las tareas militares operativas en apoyo de DDR, que están dirigidas por la cadena de mando militar, y la participación en el proceso de planificación y formulación de políticas de DDR, a menudo políticamente sensible, que está liderado por el jefe civil del componente DDR y los altos cargos. Liderazgo misionero. Sin embargo, mientras permanezca bajo el mando y control militar, un batallón de infantería funcionará bajo la guía general del personal civil de DDR, JOC y el Oficial Principal de DDR si se le asigna específicamente tareas de DDR. Para tareas de apoyo y logística, el batallón operará bajo la guía del Jefe / Director de Apoyo de la Misión (CMS / DMS) en caso de que se proporcione asistencia para la tarea de DDR.

En la práctica, las actividades conjuntas entre los componentes militares y DDR a menudo se llevan a cabo a un nivel relativamente bajo. Por ejemplo, el componente DDR o el equipo de campo pueden acercarse a un comandante de la compañía para obtener ayuda dentro del AOR de la compañía. El batallón de infantería y sus compañías tienen una función y una obligación importantes de apoyar al personal civil de DDR en su AOR y facilitar la implementación significativa y orientada a los resultados de los programas de DDR de la Misión. Las OMNU, los oficiales del personal militar y los oficiales de enlace militar también se incorporan a la estructura de comando de la fuerza y los oficiales militares individuales, aunque técnicamente forman parte de los contingentes, sirven en puestos de personal, tanto dentro del cuartel general de la fuerza como en varios puestos especializados donde se integran con el personal civil. por ejemplo, en secciones como Servicios de soporte integrados y Sección DDR.

### 2.9.6: Apoyo logístico.

Las capacidades logísticas militares pueden ser útiles en un programa DDR y su apoyo debe coordinarse con las unidades que brindan servicios integrados de apoyo a una misión. Una solución menos ideal sería volver a priorizar o reprogramar las actividades de los elementos militares que realizan otras tareas obligatorias.

*(Los estándares de capacidad de tareas sugeridos se encuentran en la página 226)*



### 2.10.1: Descripción general.

Como parte de la responsabilidad principal de restaurar, crear y preservar la seguridad en el AOR, un Batallón de Infantería puede participar en la protección de varias organizaciones internacionales, infraestructura pública y civil y activos que son vitales para el proceso de paz. Estos se identifican, analizan y deciden a nivel del cuartel general de la misión en consulta con las autoridades nacionales anfitrionas y en función de la evaluación de riesgos y las condiciones operativas prevalecientes. El peligro o el daño a dichos activos pueden tener serias implicaciones funcionales y políticas en la coexistencia pacífica y el bienestar económico y, por lo tanto, deben ser protegidas temporalmente por las fuerzas de la ONU hasta que las Fuerzas o Agencias de Seguridad Nacional anfitrionas puedan asumir la responsabilidad.

### 2.10.2: Tareas básicas.

Además de la protección de la fuerza de la misión, se puede encargar a un Batallón de Infantería que brinde protección a varias instituciones civiles e internacionales e instalaciones de infraestructura que son vitales para la nación anfitriona y que deben preservarse para una paz sostenida. Dicha infraestructura y activos a proteger incluyen, entre otros, los siguientes:

- **Proteger las instituciones de apoyo.** Entidades del sistema de las Naciones Unidas fuera de la misión, otras organizaciones internacionales (CICR, etc.), organizaciones regionales, ONG que trabajan para la protección y el beneficio de las personas, etc. que están bajo amenaza física de violencia.
- **Proteja la infraestructura / activos críticos del gobierno.** Sede del gobierno local, autoridades civiles, instalaciones de generación de energía, obras hidráulicas, centros de comunicación, vertedero logístico, ríos / puertos marítimos, campos aéreos y bases y otras oficinas / instalaciones sensibles que tienen una relación directa con los servicios esenciales y el buen gobierno.
- **Proteger las entidades que hacen cumplir la ley.** Instituciones judiciales, instituciones policiales, correccionales, etc. que tienen un papel predominante en la restauración y el mantenimiento del estado de derecho.



- **Proteger los activos / infraestructuras civiles vitales.** Sitios religiosos importantes, estructuras de valor cultural / histórico, importantes centros urbanos, hospitales y escuelas o áreas que proporcionan subsistencia diaria y medios de vida a la población local y protegen a los líderes clave vulnerables.
- **Líneas de comunicación.** Proteja carreteras críticas, puentes y desfiladeros para mantener la libertad de movimiento en un área elegida.

### 2.10.3: Consideraciones de planificación.

Dichas tareas van más allá de las tareas militares normales que involucran a autoridades gubernamentales y civiles, se debe llevar a cabo una planificación detallada, coordinación y preparativos deliberados. Consideraciones importantes de planificación son:

- **Conciencia situacional.** Realice un análisis exhaustivo de riesgo / amenaza basado en la información táctica disponible. Las lagunas en la información deben llenarse obteniendo aportes relevantes de otras fuentes.
- **Reconocimiento.** Se debe realizar un reconocimiento del sitio / instalación por parte del personal clave de la fuerza de protección antes del despliegue para analizar los requisitos.
- **Responsabilidad de Protección.** En consulta con las autoridades locales / liderazgo, la responsabilidad de protección real debe determinarse y definirse claramente.
- **Planificación y coordinación.** La planificación y coordinación conjunta con las autoridades civiles y las personas involucradas en el activo o la infraestructura es esencial para integrar el esfuerzo y formular procedimientos y respuestas funcionales día a día durante las emergencias.
- **Asignación de recursos.** Según el análisis de amenazas y los requisitos de la tarea, los recursos necesarios deben asignarse dentro de la capacidad del batallón y agruparse adecuadamente. Los requisitos adicionales, si los hay, pueden solicitarse a los recursos de la misión y agruparse con los activos del batallón.
- **Despliegue.** El despliegue de personal militar no debe violar los sentimientos culturales / religiosos; infringe la libertad de las personas y conduce a malentendidos políticos percibidos o impacta negativamente el medio ambiente local.
- **Planificación de contingencias.** Los medios y la metodología de las respuestas para abordar diversas contingencias por parte de la fuerza de protección y las reservas del batallón deben elaborarse cuidadosamente.



- **Soporte logístico.** La fuerza de protección debe ser autosuficiente en términos de alimentos, agua, transporte, tiendas de protección, refugios temporales, abluciones, asistencia médica, etc.

#### 2.10.4: Conducta.

Los aspectos importantes que necesitan atención durante la etapa de conducta son los siguientes:

- **Ocupación del sitio.** Ocupa el sitio en silencio sin alertar a la gente local, preferiblemente de noche.
- **Arreglos de protección.** Implemente en niveles para cubrir la extensión, cree obstáculos y barreras según sea necesario, tanto visibles como ocultos de la observación y prepare puestos de vigilancia / puestos de protección según sea necesario. Coordine el cerco perimetral, los arreglos de iluminación y los puntos de entrada / salida.
- **Distancia de seguridad.** Garantice una distancia de seguridad clara entre el puesto de vigilancia / las líneas de obstáculos hasta el área circundante en la medida de lo posible.
- **Vigilancia.** Implemente OP 24/7 y tenga algunos elementos externos para advertencia temprana. La vigilancia debe llevarse a cabo discretamente.
- **La ventaja tecnológica.** Si es necesario, se debe establecer un circuito cerrado de TV con estación de control y sensores.
- **Control de acceso.** Se debe controlar el acceso al personal y los vehículos. Serían útiles los detectores de metales / explosivos, espejos de inspección del tren de aterrizaje, detectores de marcos de puertas, instrumentos biométricos (huellas digitales, lector de retina, etc.), lector de tarjetas inteligentes y perros de trabajo.
- **Coordinación.** Se debe llevar a cabo la coordinación con los habitantes, si los hay, funcionarios de la infraestructura y las autoridades locales.
- **Esquema de alarma local.** Instale un esquema de alarma local para alertar a todo el personal en caso de emergencia.
- **Respuesta.** Las respuestas a diversas contingencias deben planificarse previamente, ensayarse y coordinarse con todo el personal militar y civil involucrado.
- **Reforzamiento.** El refuerzo oportuno por la instalación militar más cercana debe planificarse y ensayarse.
- **Evacuación de siniestros.** La fuerza de protección debe poder atender a las víctimas y evacuar con su propio transporte o con el apoyo del batallón.



- **Comando y control.** El cuartel general del batallón debe mantener un buen comando y control y monitorear todas las situaciones críticas para una estabilización oportuna.

### 2.10.5: Organización.

La responsabilidad de proteger los activos o la infraestructura será a nivel de batallón, delegada a las compañías respectivas según AOR. En general, se lleva a cabo con una fuerza de pelotón debidamente complementada con activos operativos adicionales y apoyo logístico para mantenerse de forma independiente para ejecutar la tarea. Cuando sea necesario, se definirán y establecerán disposiciones de comando directo, control y comunicación.

### 2.10.6: Soporte.

Algunas de las medidas de apoyo necesarias para realizar la tarea son:

- **Ingeniero de Tiendas.** Para iluminación, obstáculos, puestos de vigilancia, etc.
- **Arreglos de comunicación.**
- **Médico.** Auxiliar de enfermería con ambulancia.
- **Subsistencia.** Alimentos, agua, raciones de emergencia, etc.
- **Cocina de campaña.** Para la provisión de alimentos.
- **Abrijo.** Arreglos de alojamiento temporal si no se proporcionan en el sitio.
- **Higiene y sanidad.** Abluciones / baños y gestión de residuos sólidos.
- **Transporte.** Camiones utilitarios y movilidad protegida.

*(Los estándares de capacidad de tarea sugeridos se encuentran en la página 227)*





### 2.11.1: Descripción general.

Una misión de mantenimiento de la paz se despliega después o en el contexto de una situación de conflicto agudizada, que refleja la posible anarquía, instituciones legales disfuncionales y una organización policial ineficaz. Las poblaciones locales pueden realizar manifestaciones en pueblos y aldeas para expresar sus inquietudes, problemas de proyectos o protestas que los afectan directa o indirectamente. Tales reuniones, aunque en su mayoría de carácter político y pacífico, pueden volverse violentas y provocar disturbios / disturbios. El objetivo de tales manifestaciones puede ser el gobierno anfitrión, los grupos sociopolíticos o étnicos, o la propia misión de mantenimiento de la paz.

En principio, la responsabilidad de la restauración y el mantenimiento de la ley y el orden recae en el Estado anfitrión, con el apoyo operativo o el asesoramiento proporcionado por una Unidad de Policía Formada de las Naciones Unidas (FPU) o con la policía de las Naciones Unidas, de conformidad con el mandato. La policía de las Naciones Unidas suele liderar las acciones de coordinación con las oficinas centrales de la ONU, civiles y policiales. En el caso de que las autoridades civiles no puedan hacer frente, la asistencia militar puede ser necesaria siempre que el mandato permita la acción y el ROE especifique el uso de medios de gestión de multitudes por parte de los militares. Cabe destacar que los comandantes militares deben solicitar la presencia de personal policial a través de los medios más rápidos posibles, si no en la escena de un brote.

La gestión de multitudes es una operación sensible que requiere, entre otros elementos, el cumplimiento de los derechos humanos, la capacitación, el equipo apropiado y los arreglos claros de comando y control, para gestionar una respuesta calibrada y adecuada a una situación volátil. Es importante permitir la expresión legítima de opiniones por parte de la multitud reunida, al tiempo que se evita la escalada, las bajas y el daño colateral.

Un batallón de infantería puede enfrentarse a la gestión de multitudes en cuatro escenarios particulares:

- Cuando se le acusa de asegurar el perímetro del área táctica de operación dentro de la cual la policía del Estado anfitrión y / o la policía de la ONU administran el orden público.
- Cuando la situación está fuera del control de la policía del Estado anfitrión y / o la policía de la ONU y se ha convertido en un desorden público.
- Cuando la policía del Estado anfitrión o la policía de la ONU no están disponibles y no pueden llegar al área a tiempo.



- Cuando se le pide que proteja al personal, instalaciones, equipos, instalaciones o instituciones de la ONU.

La gestión de multitudes es seguida por acciones legales de la policía civil, que pueden reflejarse en procedimientos como el registro de casos penales, arrestos, registros e incautaciones y acciones judiciales posteriores en los tribunales. La policía civil (por lo general) y la de la ONU están capacitadas y equipadas para manejar estas actividades y los comandantes de batallón deben usar fácilmente esta experiencia en situaciones de campo cuando sea necesario.

Ya sea que lo lleve a cabo la ONU o la policía del estado anfitrión o las fuerzas militares de mantenimiento de la paz, el uso gradual de la fuerza en la gestión de multitudes se guiará por el mandato y se expresará en documentos operativos relevantes (ROE y Directivas sobre el uso de la fuerza-DUF). Algunas de las facetas importantes a tener en cuenta al llevar a cabo la gestión de multitudes son: planificación anticipada y preparación para lidiar con diversas contingencias, asignando y manteniendo recursos adecuados (tropas dedicadas y entrenadas, transporte y equipos especializados), preparación para establecer un cuartel general conjunto para coordinar e integrar la planificación y conducción de operaciones, coordinación y acuerdos de comunicación con todos los demás actores, compromiso de líderes clave, incorporando intérpretes femeninas de fuerzas militares / policiales, etc.

#### 2.11.2: Tareas básicas.

**Escenario A.** El escenario más típico es que la policía (Estado anfitrión o ONU) tenga primacía en la gestión de multitudes. En este escenario, el papel del Batallón de Infantería de la ONU puede ser ayudar al Estado anfitrión y / o la policía de la ONU mediante el despliegue y el control de una zona de apoyo de seguridad militar que rodea el área de operación de la policía. El más alto oficial de policía de la ONU en el lugar ejerce control táctico en estas situaciones. El papel de apoyo del batallón debe seguir el SOP específico de la misión sobre cooperación militar-policial para definir la división de responsabilidad, el AOR táctico respectivo y la transferencia de autoridad. Se debe establecer un puesto de comando conjunto / punto de control de incidentes para monitorear y coordinar las operaciones.

**Escenario B.** Cuando la situación del orden público evoluciona para convertirse en un desorden público de naturaleza militar, es decir, cuando hay un uso sostenido de armas de fuego o armamento militar, hay una transferencia de autoridad al comandante militar más alto en el lugar para ejercer el control táctico, desde la primacía policial como se describe en el Escenario A ya no es sostenible. El comandante militar puede solicitar personal de la FPU y / u otro personal de seguridad



de la misión de realizar tareas específicas en apoyo de la gestión de multitudes. La asignación del personal de la FPU debe coordinarse con el HOPC o su delegado (Jefe de Operaciones, Jefe de Operaciones Adjunto (FPU) o Comandante Regional).

**Escenario C.** Cuando la policía local o la policía de la ONU no está presente, el batallón debe monitorear e informar al cuartel general sobre la reunión de multitudes, y compartir información con la policía estatal anfitriona más cercana y relevante y los representantes de la policía de la ONU. Parte de la conciencia situacional podría ser identificar y limitar el área de operaciones. La tarea podría involucrar la protección de las instituciones del gobierno anfitrión, civiles y funcionarios. Si hay recursos disponibles, establezca la seguridad del perímetro a una distancia adecuada para restringir el acceso y evitar que la multitud se hinche aún más. En colaboración con las autoridades locales, puede ser posible identificar rutas que la multitud pueda utilizar para dispersarse fácilmente. De lo contrario, el batallón debe mantenerse a cierta distancia de la multitud, si es posible, y esperar a que la multitud se disperse.

**Escenario D.** Cuando se le solicite que proteja al personal, las instalaciones, las instalaciones o las instituciones de la ONU o que proteja a las COB del batallón, las tropas móviles y los vehículos, se le puede solicitar al batallón que refuerce, brinde seguridad, disperse a la multitud y libere al personal de la ONU a un lugar seguro, si es necesario.

### 2.11.3: Consideraciones de planificación.

**General.** General. La planificación cuidadosa, los preparativos deliberados, la interfaz oportuna y la ejecución controlada pagarán grandes dividendos. Consideraciones importantes de planificación son las siguientes:

- **Formación.** Una parte importante de la planificación previa y la preparación son los ejercicios conjuntos militares-policiales regulares. La capacitación basada en escenarios con ensayos y ejercicios dentro del contingente y conjuntamente con la policía sobre diversas acciones para el manejo y la dispersión de multitudes son críticos. También debe enfatizar los arreglos y procedimientos de comando y control. También es necesario probar los equipos de comunicación y coordinar los medios de comunicación necesarios para superar los desafíos de interoperabilidad. Además, es para garantizar el pleno conocimiento y comprensión de los principios incluidos en el ROE y el DUF, y su aplicación.
- **Pronóstico.** Lleve a cabo una evaluación de las posibles perturbaciones, sus ubicaciones probables y sus fortalezas, las medidas necesarias para prevenirlas y



cualquier tarea probable o roles previstos para el batallón. Se debe llevar a cabo una planificación previa para enfrentar situaciones y contingencias probables.

- **Conciencia situacional.** Desarrollar una red de conciencia situacional efectiva e instituir mecanismos de monitoreo para la alerta temprana. Prepare un plan de recopilación de información y calcule la situación general y el estado de ánimo de las personas. Los aspectos clave son las razones de reunión y mensajes, la naturaleza y composición, el perfil de liderazgo de la multitud y los medios disponibles para ello.
- **Seguridad de terreno crítico e infraestructura.** Evaluar el requisito de asegurar / mantener el terreno clave y las infraestructuras en el cumplimiento de la tarea.
- **Cuartel General / Puesto de Comando.** Crear un cuartel general operativo y policial militar y un puesto de comando, cuando corresponda, para establecer un mecanismo de trabajo conjunto entre los elementos civiles, policiales y militares en el área para una respuesta coordinada y medidas para asegurar el ejercicio del comando y control.
- **Superar a.** Lleve a cabo un compromiso constructivo y enlace con los líderes locales de antemano para desalentar el inicio o el desarrollo de cualquier actividad ilegal.
- **Cuestiones de género.** Involucre a los grupos de mujeres para comprender sus preocupaciones particulares.
- **Coordinación.** Los planes (recursos y respuestas) deben estar bien coordinados entre todos los que responden e implementados de manera integrada.
- **Procesamiento de solicitudes.** Los canales a través de los cuales se requiere procesar las solicitudes de ayuda militar deben estar bien definidos.
- **Autoridad civil** Los arreglos para que representantes de las autoridades civiles, que pueden ser policías, se unan a las tropas en cumplimiento de la responsabilidad.
- **Tropas a la tarea.** Evaluar los requisitos y asignar tropas para cada tarea y localidad.
- **Reservas** Evaluación y configuración de una fuerza de reserva.
- **Reconocimiento conjunto.** Realice el reconocimiento conjunto hasta el pelotón o el nivel de escuadrón, si es posible.



- **Preparativos.** Prepare tiendas especiales como equipos de megafonía, alambre de púas, restos de cuchillos, sacos de arena, equipos contra incendios e iluminación de emergencia.
- **Recursos.** Provisión de equipos de gestión de multitudes, agentes antidisturbios y mapas para unidades de refuerzo.
- **Coordinación.** Coordinar el movimiento, el despliegue y el apoyo que se proporcionará con la administración local y las autoridades policiales.
- **Recepción.** La recepción, sesiones informativas, orientación, despliegue y apoyo administrativo a los refuerzos.
- **Grabar.** Planee registrar / recopilar evidencia con cámaras, videos y por medio de testimonios oculares escritos o grabados.
- **Control de tráfico.** Planes para desviar el tráfico civil, que debe incluir disposiciones para mantener rutas despejadas para uso de refuerzos militares
- **Intérpretes** Los intérpretes serán de gran ayuda para interactuar con los locales para establecer contacto, involucrar a los líderes clave y en situaciones difusas. Tenga en cuenta que los intérpretes también deberán recibir capacitación, ser totalmente confiables y protegidos.

#### 2.11.4: Conducta.

**General.** Es probable que el método de ejecución y el resultado resultante de una Operación de Gestión de Multitudes tengan graves ramificaciones positivas o negativas en todo el proceso de paz. Una respuesta inapropiada a la multitud puede desencadenar agravaciones y mayores disturbios. La base para cualquier postura es una conducta de operaciones firme, justa y amigable. Independientemente de qué combinación de actores pueda estar presente (el ejército de la ONU solo o en apoyo del Estado anfitrión y la policía de la ONU o solo), la presencia de la ONU debe considerar en todo momento las posibles reacciones a cualquier acción propuesta o planificada.

**Medidas.** Las operaciones de gestión de multitudes abarcan en general las siguientes medidas:

- Recopilación e intercambio de información.
- Servir de enlace y coordinar con la policía de la ONU y / o la policía del estado anfitrión antes, durante y después del evento, con el propósito de recopilar información, interoperabilidad y protección de los derechos humanos. La policía del Estado anfitrión trata con los organizadores y líderes a menudo a diario y su comprensión



La relación y la comunicación pueden ser una forma poderosa de gestionar manifestaciones sin el uso de la fuerza.

- Medidas de protección (alertar a las fuerzas estáticas y móviles, repositionar tropas, etc.).
- Medidas preventivas (mostrar disponibilidad, involucrar a líderes clave, negociaciones, persuasiones, etc.).
- Medidas de sostenibilidad (apoyo logístico, preparación de equipos y municiones, etc.).
- Medidas de contingencia (evacuación, escalada, uso de fuerza letal).

**Juicio.** Un comandante militar debe seleccionar el mejor método para manejar una multitud más adecuada a las circunstancias. Por un lado, una multitud relativamente amable puede estar inflamada por una muestra de fuerza mal juzgada; mientras que, por otro lado, una subestimación de la intención hostil de una multitud y el despliegue de un número inadecuado de tropas podría ser igualmente desastroso. Las tácticas descritas en esta sección deben usarse como guía; El comandante militar en el lugar tiene que usar su propio juicio sobre cómo lidiar con una situación particular.

**Restricción.** Los comandantes militares en todos los niveles deben asegurarse de que sus acciones tácticas sean consistentes con los objetivos políticos y es una obligación respetar los derechos de los manifestantes pacíficos desarmados. Mantenga la moderación para evitar causar víctimas a civiles inocentes. Las restricciones legales, políticas y humanitarias también darán forma a la conducción de las operaciones y las acciones del batallón deben corresponder al ROE. Los medios de comunicación explotarán los efectos negativos de las acciones tácticas inapropiadas.

**Acción militar preliminar.** Planifique en consulta con la Policía de la ONU y / o la policía anfitriona y las autoridades civiles, para concentrar, mover y posicionar a las tropas cerca de la escena de un disturbio anticipado. Asegurará un estrecho seguimiento de la situación y la preparación de las tropas para trabajar. Mantenga a las tropas en grupos tácticos y mantenga las reservas adecuadas. Se debe establecer un cuartel general conjunto para coordinar y controlar las operaciones.

**Información requerida.** El Batallón de Infantería debería tratar de obtener información de todas las fuentes posibles y establecer conciencia de la AOR, incluso con respecto a la naturaleza de la queja de la multitud, su ubicación, su actitud y la situación general. Al menos la información debe incluir:

- Situación general y las tareas que deben realizar los militares.
- Comando, control y coordinación de responsabilidades y arreglos.



- Lugares de la fuerza policial.
- Ruta (mejor dirección sin interferencia) a la escena del incidente y cita.
- Naturaleza de la perturbación, tamaño estimado de la multitud, sus intenciones y temperamento.
- Cualquier detalle topográfico relevante, incluidos los requisitos de iluminación por la noche.
- Dirección en la que la multitud debe dispersarse.

**Movimiento.** Establecer un enlace con las autoridades civiles y la fuerza policial en el lugar antes del movimiento. Considera lo siguiente:

- La ruta (menos interferencia) y la dirección por la cual deben llegar las tropas.
- Si el movimiento debe ser ostentoso para mostrar fuerza o discreto.
- Las tácticas y armas necesarias a la llegada.
- Una cita donde los militares y la policía de la ONU y / o los comandantes de la policía anfitriona puedan reunirse: debe estar lo suficientemente lejos de la multitud pero con una vista de la escena de los disturbios.
- Órdenes preliminares para las tropas involucradas.

**Llegada de las fuerzas militares.** Las tropas deben estar preparadas para intervenir en el momento en que llegan a la escena de la perturbación para que la situación no se deteriore por demoras innecesarias. Por lo tanto, deberían tener un ejercicio de despliegue bien ensayado. Esto no significa que las tropas siempre deben usarse a la vez. Preferiblemente, los vehículos blindados no deben tener una apariencia prematura, lo que puede privar a un comandante de la ventaja que obtendría más tarde del efecto de choque de su intervención repentina. Las tropas nunca deben ser llevadas a la escena de una perturbación hasta que se requiera su intervención.

**Transporte.** Deben tenerse en cuenta los siguientes puntos:

- **Punto de debussing.** Si las tropas se mueven en transporte, debusen rápidamente a un simulacro practicado, lejos del área, a menos que se usen vehículos blindados o especiales y si es ventajoso debus cerca de la multitud.
- **Transporte de piel suave.** El transporte debe dejarse bajo vigilancia a una distancia adecuada. Uno o dos vehículos pueden llevar una pequeña fiesta, incluidos policías, junto con el bloqueo de tiendas para tratar rápidamente cualquier desvío específico. Estos vehículos deben estar equipados con kits de protección y marquesinas a prueba de fuego, y pueden llevar un sistema de megafonía.



- **Vehículos blindados** El uso de APC tiene una función disuasoria ya que su presencia en lugar de su potencia de fuego produce el impacto. Su uso siempre debe considerarse bajo el aspecto de la proporcionalidad y el uso mínimo de la fuerza. No se recomienda usar vehículos rastreados para fines de gestión de multitudes, ya que pueden ser reportados como "tanques" en los medios y tener un efecto contraproducente en la población local.

**Acción a la llegada.** No puede haber una secuencia definida de eventos y la mayoría de las acciones tienen lugar simultáneamente y se superponen. Las tropas deben tomar las siguientes acciones a la llegada:

- Obtenga información sobre la situación de la policía de la ONU y / o la policía anfitriona / autoridades civiles, patrullas y helicópteros de pie
- Evaluar la mejor dirección para dispersar a la multitud; Algunos factores que afectarían serían el estado de ánimo y las intenciones de la multitud, la existencia de objetivos atractivos y de otras multitudes, y rutas de dispersión alternativas.
- Se debe decidir el método de manejo de los diversos elementos en la multitud.
- Preferiblemente no reprima a la multitud, sino que dé tiempo y espacio en el que esos elementos no violentos puedan separarse de los alborotadores y dispersarse según corresponda.
- Se debe establecer el proceso de coordinación con las autoridades locales.
- El despliegue debería garantizar una protección total para evitar que los manifestantes rodeen a las fuerzas de seguridad. Debería decidirse si habrá un valor disuasorio al arrestar a los líderes del anillo.
- Tenga en cuenta advertir y persuadir sin el uso de la fuerza, especialmente cuando se dirige a los líderes de la comunidad y el uso de la fuerza mínima necesaria.

**Dirigir / detener a una multitud en movimiento.** Será habitual desplegar tropas para detener el progreso de una multitud, y tal despliegue enfoca la atención de la multitud, distrayendo así la atención de otros movimientos de las fuerzas de seguridad. Establece una línea de base a partir de la cual:

- Se establecen OP y se realizan reconocimientos en tierra.
- Es posible que se deban establecer barricadas, bloques y cordones.
- Se hace todo lo posible para identificar a las personas en la multitud, especialmente a los cabecillas.



**Uso de aeronaves y helicópteros.** Dependiendo de la amenaza planteada, los aviones, particularmente los helicópteros, pueden emplearse en las siguientes tareas:

- Reconocimiento para dar una alerta temprana de la asamblea y el movimiento de la multitud.
- Dominando a una multitud volando o flotando sobre la cabeza y ahogando a cualquier orador que pueda estar dirigiéndose a la multitud.
- Dejar caer un agente antidisturbios si es necesario y razonable hacerlo.
- Actuando como un puesto de comando aerotransportado o estación de retransmisión de radio.
- Posicionar OP en edificios altos o elevar tropas a los tejados de los ocupados por multitudes o francotiradores.
- Despliegue de fuerzas de reacción rápida, incluidas búsqueda y rescate.
- Discurso público mediante altavoces, fotografía e iluminación nocturna.

**Dispersión de multitudes y disturbios por persuasión.** La mayoría de las manifestaciones son legales y el objetivo principal de una fuerza de seguridad, ya sea un batallón de infantería o un servicio de policía, debe ser facilitar y permitir que continúe la manifestación. En la mayoría de los casos, no habrá necesidad de dispersar a la multitud. Sin embargo, una multitud también puede albergar a los agitadores que tratarán de provocar a las fuerzas de seguridad en acciones precipitadas y mal consideradas. Asegúrese de que solo se use la fuerza mínima necesaria para dispersar a una multitud y que los métodos empleados sean apropiados para su estado de ánimo y la situación local. Las medidas, aparte de usar la fuerza, incluyen lo siguiente:

- **Dispersión Voluntaria.** Como primer paso, el más efectivo y el menos provocativo, una discusión discreta con los líderes involucrados puede conducir a la dispersión ordenada de una multitud. Es importante dirigirse a los miembros responsables de la multitud y confiar en ellos para influir en el resto. Además, parecerá ser voluntario en lugar de exigido por las fuerzas de seguridad.
- **Persuasión verbal o visual.** Utilice un sistema de megafonía de mano / vehículo o montado en helicóptero para persuadir y advertir a la multitud en el idioma local.
- **Puntos importantes.** Al adoptar cualquiera de estos métodos, se debe tener en cuenta lo siguiente:
- **Súplicas** Suplicar desde una posición de fortaleza moral o física puede ser una etapa lógica y productiva en el proceso de dispersión; sin embargo, es más probable que las súplicas desde una posición de debilidad produzcan un efecto adverso.



- **Promesas** Si bien las promesas pueden producir un resultado inmediato y positivo, los resultados a largo plazo de las promesas precipitadas hechas sin la debida autoridad serán inevitablemente negativos y perjudiciales para las fuerzas de seguridad.
- **Observación.** Simplemente mantener una observación de una multitud debería ser suficiente para lograr los objetivos. La falta de un objetivo adecuado, en la forma de las fuerzas de seguridad, puede hacer que la multitud se disperse del miedo o el aburrimiento. Los cabecillas pueden tener dificultades particulares para incitar a la multitud si no hay un objetivo adecuado para que ataquen.
- **Amenazas** Cualquier intento de obligar a una multitud a dispersarse debe ir precedido de advertencias claras y repetidas de un posible uso de la fuerza y debe dar tiempo suficiente para que la multitud comprenda y responda a las advertencias. Cualquier abuso o acción inapropiada puede provocar a la multitud y desacreditar a las fuerzas de seguridad.
- **Demostración de fuerza.** Una demostración de fuerza puede tener un efecto disuasorio o agravante, dependiendo del escenario específico y del estado de ánimo de la multitud. Se puede lograr menos provocación colocando OP, particularmente en los tejados y edificios altos donde se pueden ver, para que la multitud se dé cuenta de una presencia militar, y las personas puedan comenzar a temer estar rodeadas y decidir irse. Su partida puede ser contagiosa y se debe permitir que la multitud se desvanezca. Si bien una demostración abierta de fuerza puede requerir que se vean todas las tropas disponibles, un enfoque más discreto siempre debe estar respaldado por una reserva. Esto puede ser necesario en caso de que un destacamento aislado sea atacado o rodeado.

**Uso de la fuerza.** El uso de la fuerza en estas situaciones siempre debe basarse en los principios de necesidad, proporcionalidad / nivel mínimo de fuerza, legalidad y responsabilidad, y todas las acciones del ejército y la policía de la ONU deben estar dirigidas a la protección y preservación de la vida humana, la propiedad y la libertad, y dignidad. El diálogo y la mediación deben aplicarse siempre que sea posible. El uso de la fuerza es el último recurso, cuando todos los otros medios de reducción pacífica han fallado. Cualquier uso de la fuerza debe realizarse de acuerdo con el ROE.

**Tratar con mujeres y niños.** La presencia de mujeres y niños dentro o en primera línea de una multitud puede afectar las decisiones operativas a nivel táctico. Las tácticas y los procedimientos se pueden adaptar con respecto a cómo se manejan físicamente las mujeres y los niños, qué agentes y otro tipo de apoyo se utilizan y cómo se restringe el uso de la fuerza. Otro factor a tener en cuenta son los medios de comunicación, ya que las mujeres y los niños pueden estar involucrados en



disturbios con fines publicitarios, además de ser utilizados como cobertura para agitadores.

**Registros.** La acción militar en apoyo de las autoridades civiles puede ser objeto de una investigación posterior. Por lo tanto, es esencial poder establecer lo que sucedió, y se debe mantener un registro completo de todos los eventos a medida que ocurren. Las ayudas importantes para mantener la evidencia incluyen fotografía / videografía desde tierra y aire (helicóptero) con cámaras digitales, grabadoras de video, grabadoras de bolsillo y grabadoras de teléfonos celulares. Todos los comandantes militares deben registrar eventos importantes en orden cronológico en el diario de bolsillo.

**Manejo de personas lesionadas, víctimas y detenidos.** El batallón, junto con la policía y las autoridades civiles, debe facilitar / proporcionar primeros auxilios y llevar a cabo la evacuación al centro médico más cercano. Los detenidos, si los hay, deben ser entregados a la policía de la ONU y / o la policía de acogida lo antes posible según el POE provisional sobre detención.

### 2.11.5: Organización.

**Estructura.** Un escuadrón / sección puede encontrar situaciones de gestión de multitudes en un pelotón / grupo a nivel de compañía, ya sea en modo estático o móvil. Una empresa a nivel de batallón y un pelotón cada uno a nivel de empresa deben estar equipados con equipos y tiendas de gestión de orden público. Sin embargo, todos los rangos del batallón deben ser entrenados y someterse a ejercicios conjuntos con la policía.

#### Equipo.

- Los equipos orgánicos y el uniforme de campo de la ONU, y no deben incluir armamento como rifles, etc. hasta y a menos que el nivel de amenaza se eleve a uno de naturaleza militar.
- Bastones y escudos de gestión de multitudes, protección corporal, máscara de gas, esposas desechables, casco de gestión de multitudes con protección facial.
- "Armas no letales", como el spray OC (Oleoresin Capsicum), el gas CS (gas lacrimógeno), los lanzadores de gas lacrimógeno, las granadas de mano de gas lacrimógeno, las granadas de humo, los cañones de agua y las granadas de flash y explosión / aturdimiento. Cabe señalar que DPKO ha prohibido el uso de balas de goma por las unidades de policía de la ONU.
- Los vehículos / APC refuerzan la exhibición de una fuerza masiva y determinada.
- Altavoces de mano y cámaras de video o digitales.



- Tiendas para barricadas.
- Perros de trabajo (perros de gestión de multitudes).
- Detector de metales de mano de acuerdo con la naturaleza de la operación / tarea.
- Se debe considerar la disponibilidad de un asistente de idiomas para facilitar la comprensión de la multitud y para la negociación táctica con la multitud.

### 2.11.6: Soporte.

Todas las tropas deben ser administrativamente autónomas para alimentos, agua y municiones. Se debe coordinar una ambulancia con personal médico y medidas de evacuación de víctimas. La reposición necesaria debe ser atendida para mantener la fuerza durante la duración esperada de las operaciones.

#### *Nota:*

- Las modalidades de realización de operaciones conjuntas están cubiertas en el Capítulo 14, Operaciones conjuntas.
- La autorización de Crowd Management Equipment para el pelotón y la fuerza de la compañía se encuentra en el Manual COE 2011.

*(Los estándares de capacidad de tarea sugeridos se encuentran en la página 228)*







### 2.12.1: Descripción general.

El personal de las Naciones Unidas en misiones a veces se requiere bajo los términos de sus mandatos para detener a personas en aplicación de reglas militares específicas de misión o directivas policiales sobre el uso de la fuerza y asuntos relacionados emitidos por el DPKO. Se requiere que las personas detenidas sean manejadas de manera humana y de conformidad con las normas militares específicas de compromiso y los Acuerdos sobre el estado de la misión, las directivas policiales sobre el uso de la fuerza y las leyes, normas y estándares internacionales de derechos humanos, humanitarios y de refugiados. El marco operativo para las detenciones dentro de las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas se proporciona mediante “Detención en los procedimientos operativos provisionales estándar de las operaciones de paz de las Naciones Unidas”, de fecha 25 de enero de 2010. El ISOP sigue siendo aplicable hasta el momento en que se aprueban los POE finales. Sin embargo,

### 2.12.2: Circunstancias de detención.

Un batallón de infantería puede ser obligado / llamado a detener a personas sospechosas o criminales en las siguientes circunstancias:

- Mientras conduce Cordon y operaciones de búsqueda.
- En el puesto de control.
- Cuando una persona comete un delito en presencia de una patrulla contra cualquier sector vulnerable de la sociedad (mujeres, niños, ancianos, etc.).
- Cuando un peligro grave o una amenaza razonable para la vida es inminente o existe.
- Como parte del apoyo a la gestión de la ley y el orden público.
- Mientras se realiza el desarme proactivo.
- En la protección del personal y la propiedad de la ONU donde el peligro es inminente.
- Cuando se produce una intrusión / intrusión o intento de cometer una infracción o violación en las instalaciones de la ONU.



### 2.12.3: Principios generales.

Cualquier persona detenida por personal de la ONU será puesta en libertad o entregada a los funcionarios nacionales encargados de hacer cumplir la ley del estado anfitrión u otras autoridades nacionales lo antes posible.

Las personas detenidas tienen derecho a los derechos previstos en las leyes, normas y estándares internacionales de derechos humanos, humanitarios y de refugiados. Los principios y reglas fundamentales del derecho internacional humanitario son aplicables a las fuerzas de la ONU cuando participan activamente como **combatientes en situaciones de conflicto armado en la medida y durante la duración de ese compromiso.**<sup>44</sup>.

### 2.12.4: Consideraciones de planificación.

Los procedimientos para manejar al personal detenido deberán cumplir con las reglas militares de compromiso específicas de la misión, los Acuerdos sobre el estado de las fuerzas (SOFA) y los Acuerdos sobre el estado de la misión (SOMA), las directivas policiales sobre el uso de la fuerza y los derechos humanos, humanitarios y humanitarios internacionales aplicables. Ley de refugiados, normas y estándares.

- **Derechos del detenido.** El detenido tiene derecho a conocer el motivo de la detención, designar a un miembro de la familia u otra persona representativa para que se le notifique la detención, presentar una queja sobre la condición o el tratamiento durante la detención, para reclamar / indemnizar por lesiones corporales / daños a propiedad derivada de la detención y para recibir un inventario de los artículos tomados y devolverlos bajo ciertas condiciones.
- **No discriminación.** Los detenidos no serán sometidos a ninguna discriminación por motivos como sexo, raza, color, idioma, religión, opinión política u otra, origen nacional, étnico o social, orientación o identidad sexual, asociación con una comunidad nacional, propiedad, nacimiento, discapacidad u otro estado.
- **Prohibición.** Las personas detenidas no serán sometidas a tortura ni a tratos o penas crueles, inhumanos o degradantes.
- **Provisión de alimentos y agua.** Se proporcionará comida adecuada a las horas habituales y según sea razonablemente posible de acuerdo con lo aceptado

<sup>44</sup> Boletín del Secretario General, Observancia de las Fuerzas de las Naciones Unidas de Asuntos Humanitarios Internacionales

Ley, ST / SGB / 1999/13, 6 de agosto de 1999.



prácticas religiosas, costumbres y tradiciones. Se dispondrá de agua potable en todo momento.

- **Punto focal de detención (DFP).** DFP está autorizado a investigar y brindar asesoramiento sobre asuntos de detención, y tiene acceso sin obstáculos a los registros.
- **La seguridad.** La seguridad y el bienestar de un detenido serán responsabilidad del personal de la ONU y se garantizarán hasta su liberación o entrega a la autoridad nacional.
- **Salud e higiene.** Provisión de ropa limpia, buenas instalaciones sanitarias y acceso a aire fresco y ejercicio regular para garantizar.
- **Uso de la fuerza.** La fuerza se utilizará estrictamente de acuerdo con las normas internacionales sobre el uso de la fuerza, el ROE militar específico de la misión y las directivas policiales sobre el uso de la fuerza y asuntos relacionados.
- **Restricciones físicas** Solo se utilizará como precaución durante la transferencia / transferencia, por motivos médicos y por orden del CO, y solo se utilizarán los puños de mano / flexi diseñados específicamente y las manos se mantendrán al frente. Circunstancias para restricciones físicas según el SPO párr. 27 debe tenerse en cuenta.
- **Privacidad y alojamiento.** Se garantizará la protección contra la curiosidad pública y la privacidad del alojamiento en función de la edad, la orientación sexual, el origen étnico, la religión o cualquier otro criterio.

#### 2.12.5: Conducta.

*Toma y manejo de personas detenidas.*

- **Comienzo de la detención.**
  - ?? Cuando comience la detención, el detenido será notificado verbalmente del motivo de la detención y una declaración por escrito que explique el motivo de la detención y notifique a los derechos serán leídos y entregados al detenido lo antes posible.
  - ?? Un oficial al mando garantizará la entrega del formulario de detención, liberación, transferencia y / o entrega de la ONU entregado al Punto Focal de Detención, Jefe del Componente de Recursos Humanos y HOM dentro de las 36 horas. En un plazo de 36 horas, también enviará una notificación por escrito al CICR con información básica sobre el detenido, el motivo, la fecha, la hora y el lugar de detención.
  - ?? Se mantendrá un "Registro de personas detenidas" sobre los detalles iniciales de la detención y actualizado para reflejar cualquier cambio material de las circunstancias.



?? El detenido será fotografiado para su identificación y para registrar cualquier lesión o asunto relacionado con su bienestar.

?? Una persona designada por el detenido será notificada de la detención lo antes posible.

- **Examen médico.** Realizar una evaluación médica de un detenido inmediatamente al comienzo de la detención o antes de su liberación, y cuando se haya utilizado la fuerza contra el detenido, o después de acusaciones de abuso o malos tratos, o cuando el detenido esté lesionado o enfermo y cuando sea necesario para determinar si es físico o enfermedad mental. Se requiere el consentimiento del detenido (excepto cuando sea mentalmente inestable o menor de edad) y razones médicas legítimas para llevar a cabo un examen médico. (Consulte los párrafos 32 a 40). Si es un niño, el examen médico solo se realizará con el consentimiento adicional de los padres o un pariente o tutor adulto apropiado, excepto si el personal médico lo considera necesario. Los niños, las personas de edad avanzada, las personas con discapacidades físicas y mentales, las madres embarazadas o lactantes, serán monitoreados y se les dará prioridad de atención.
- **Interrogatorio.** El interrogatorio se rige por el ROE específico de la misión. En cualquier caso, previa solicitud de identidad y dirección, se registrarán las respuestas de los detenidos, incluida la negativa / negativa a responder y la identidad del personal de la ONU presente en ese momento.
- **Búsquedas** El personal de la ONU está autorizado a buscar personas detenidas en busca de armas, municiones, explosivos, drogas y cualquier otro artículo que pueda causar daños o daños a personas o bienes. La búsqueda se realizará con respeto y consideración de género, edad y sensibilidad a la raza, religión, cultura y discapacidad. El personal masculino de la ONU puede buscar mujeres detenidas en circunstancias excepcionales al comienzo de la detención, por razones de seguridad imperativas (por ejemplo, creencia razonable de que la mujer lleva un arma) o cuando no hay personal femenino de la ONU disponible para realizar la búsqueda.
- **Confiscación / Deposición de Artículos.** Todos los artículos en posesión de la persona detenida serán tomados y registrados en el Registro de la Propiedad de las Personas Detenidas. Los artículos de seguridad / interés investigativo serán confiscados y los artículos peligrosos pueden destruirse con la aprobación del oficial al mando. Se mantendrá una descripción detallada de dichos artículos, incluidas fotografías y filmaciones antes de la destrucción. Todo por-



Los artículos personales no confiscados u ordenados destruidos serán devueltos al detenido tras su liberación o transferencia a la autoridad nacional en el momento de la entrega.

- **Niños.** Un niño solo puede ser detenido como último recurso y por el menor tiempo posible y separado de otros detenidos a menos que sea con miembros de la familia, excepto cuando esto sea en contra del interés superior del niño. Se notificará a los familiares más cercanos lo antes posible y se harán los arreglos necesarios para que los familiares / tutores adultos visiten regularmente. Un niño solo será entregado a las autoridades nacionales en su compromiso por escrito de que el niño no será reclutado para participar en las hostilidades, o la falta de los cuales será liberado y el HOM informó de la negativa en consecuencia.
- **Extranjero.** Una persona extranjera detenida será informada de su derecho a comunicarse con la embajada, el consulado o los representantes diplomáticos respectivos a los que se dirigirá para dicha comunicación.
- **Refugiados / apátridas o personas bajo la protección de una organización internacional.** Estas personas tienen derecho a comunicarse oralmente o por escrito con representantes de la organización internacional competente, y se les proporcionará la información de contacto necesaria y los medios para lograr el contacto.
- **Medios e información pública.** Todas las consultas de los medios se dirigirán a las misiones designadas como Punto Focal de Información Pública. No se divulgará información a los medios sin la autorización del HOM o su representante.
- **Revelación de información.** La información al Estado anfitrión / Estado de nacionalidad solo se debe proporcionar con la aprobación de HOM de acuerdo con los procedimientos aplicables, incluidos SOFA / SOMA. La divulgación no autorizada de información bajo ninguna circunstancia, incluidas fotografías y películas relacionadas con personas detenidas, está estrictamente prohibida.
- **Enfermedad grave o muerte.** El comandante notificará y consultará inmediatamente al personal médico calificado de la ONU y transmitirá información oral y escrita al HOM o al delegado con copia al DFP, al Jefe del Componente de Recursos Humanos de la misión y al CICR. En caso de muerte, la familia del detenido u otra persona apropiada debe ser notificada lo antes posible con la causa de la muerte y los arreglos para la entrega del cuerpo. El HOM enviará inmediatamente una notificación por escrito al USG /



DPKO. Se llevará a cabo una investigación oportuna de la muerte de acuerdo con los procedimientos existentes.

- **Transferir.** Según los requisitos operativos, un detenido puede ser transferido de un oficial al mando a otro con las debidas consideraciones al lugar de residencia, el acceso a la familia, etc. con la documentación apropiada copiada al DFP y al jefe del componente de derechos humanos. Los artículos de la persona detenida (que no sean los confiscados) serán transferidos y los registros actualizados para reflejar la transferencia.
- **Quejas** El detenido tiene derecho a presentar una queja oral o por escrito sobre el tratamiento o las condiciones de detención, y dichas quejas se registrarán en el Registro de quejas de personas detenidas y se informarán a DFP con una copia al Jefe del componente de Recursos Humanos de la misión. El HOM garantizará la investigación de todas las quejas y el CO será responsable de la investigación inmediata de todos los casos que no constituyan acusaciones de mala conducta.

### Liberación y entrega.

- **Duración de la detención.** Dentro de las 48 horas, la persona detenida debe ser puesta en libertad o entregada a las autoridades nacionales. Los detenidos pueden ser retenidos por 24 horas adicionales si están en tránsito y en el proceso de entrega a las autoridades nacionales. La custodia más allá de las 72 horas solo puede llevarse a cabo mediante una solicitud por escrito de y para la detención temporal en nombre de las autoridades nacionales, en cumplimiento de un mandato para ayudar a las agencias policiales nacionales a este efecto, o cuando el HOM considere que la detención es razonable y apropiada El mandato en relación con el caso específico.
- **Lanzamiento.** La liberación debe efectuarse tan pronto como la detención ya no esté justificada completando la información contenida en el formulario de detención, liberación, transferencia o entrega de la ONU. Se enviará un formulario completo al HOM copiado al componente DFP y Jefe de Derechos Humanos, y se proporcionará una copia de la declaración de liberación al detenido liberado.
- **Entregar.** La entrega a las autoridades nacionales se verá afectada dentro de los plazos estipulados sobre la duración de la detención. En caso de motivos sustanciales que indiquen un riesgo real para las personas detenidas de las autoridades nacionales de tortura, malos tratos, persecución, sujeción a la pena de muerte o



privación arbitraria de la vida; la ONU no entregará, sino que liberará al detenido. Si las autoridades nacionales se niegan a aceptar la entrega, el detenido puede ser puesto en libertad. Una persona detenida tiene derecho a una copia de la Declaración de entrega. Hasta la entrega o liberación, el detenido sigue siendo responsabilidad del personal de la ONU involucrado en la entrega / liberación.

- **Informes de traspaso.** CO proporcionará comunicación a las autoridades nacionales de la identidad; fecha, hora, lugar de detención; razones de detención; lugar de entrega e identidad de la autoridad nacional que recibió la entrega. Se enviará una copia del Formulario de Detención, Liberación, Transferencia y / o Entrega de la ONU al HOM, DFP y al Jefe del Componente de Recursos Humanos, y el Registro de personas detenidas y el Registro de propiedades de personas detenidas se actualizarán en consecuencia. Al momento de la entrega, se le entregará una copia de la declaración de entrega con los contenidos explicados en un idioma entendido por el detenido.
- **Devolución de artículos.** Los artículos, excepto los considerados peligrosos y destinados a ser destruidos, deben ser entregados a la persona detenida o firmados por la autoridad nacional y los registros actualizados en consecuencia.
- **Documentos.** El Batallón mantendrá los siguientes registros:
  - ?? Registro de personas detenidas.
  - ?? Registro de propiedad de personas detenidas.
  - ?? Registro de quejas de personas detenidas.
- **Informes** Las detenciones se informarán inmediatamente cuando ocurran, a través de informes de situación diarios y semanales, y los informes semestrales se presentarán sobre el número y el motivo de las detenciones, cualquier emisión operativa y administrativa específica de la misión, y otra información relacionada con las detenciones y la evaluación de la implementación de El ISOP.

### 2.12.6: Organización.

Las reglas y la metodología de detención deben conocerse claramente hasta el nivel de comandante de pelotón. El Comandante y los Comandantes de la Compañía se asegurarán de que todas las personas bajo su autoridad y comando que manejan a las personas detenidas reciban la capacitación suficiente para comprender y aplicar los procedimientos de detención y evitar posibles vergüenzas, implicaciones sociales, políticas y legales de incidentes relacionados con la detención. Es prudente coordinar tanto como sea posible con la ONU y la policía local para evitar repercusiones legales innecesarias. Los guardias de detención deben estar bien entrenados y adecuadamente informados para evitar situaciones embarazosas.



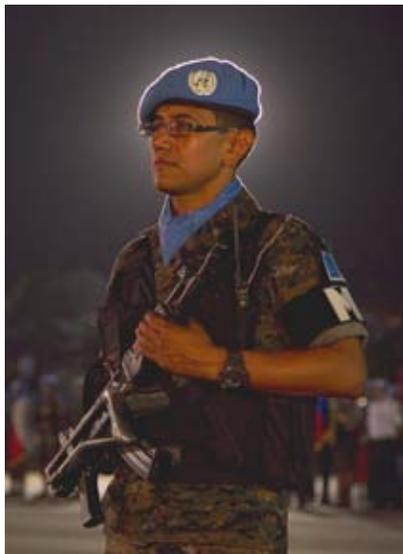
por ejemplo, escape, intento de suicidio, asalto en guardia, etc. Los componentes de derechos humanos y el CICR tendrán acceso incondicional a los detenidos y serán notificados y tendrán acceso a los documentos relacionados con las detenciones, liberaciones, transferencias y entrega de detenidos.

### 2.12.7: Soporte.

Battalion se asegurará de lo siguiente:

- **Celda de detención.** Cada COB y el cuartel general del batallón tendrán celdas de detención según los POE de la misión. Estas celdas contarán con arreglos para dormir, buena ventilación e iluminación adecuada.
- **Comodidades básicas.** Se proporcionarán alimentos, agua, instalaciones recreativas e instalaciones sanitarias. Las escrituras religiosas deben ser accesibles para los detenidos.

*(Los estándares de capacidad de tarea sugeridos se encuentran en la p. 230)*







### 2.13.1: Descripción general

Una Zona de Amortiguación (BZ) se establece principalmente para separar las facciones en guerra mediante la interposición de las fuerzas de mantenimiento de la paz de la ONU para repositionar o retirar a las fuerzas opositoras a una línea predeterminada y acordada de despliegue y creación de una zona de amortiguación desmilitarizada bajo el control de la ONU con el fin de restablecer la paz y la seguridad internacionales. El objetivo principal de establecer un BZ sería mantener una presencia visible y dominar el BZ con una proyección de fuerza robusta para preservar la santidad de la zona de amortiguamiento evitando cualquier violación de las cláusulas de alto el fuego / acuerdo de paz, vigilancia y vigilancia aérea, móvil y estática efectivas del área, llevando a cabo investigaciones de cualquier violación y encontrando un acuerdo negociado / mediado o resolución de disputas y protección de los civiles en el BZ.

### 2.13.2: Tareas básicas.

Las siguientes actividades importantes abarcan las operaciones de BZ:

- **Despliegue Táctico.** Implemente subunidades tácticas y destacamentos (tanto permanentes como temporales) para cubrir de manera efectiva todo el frente.
- **Supervisión.** Observar, monitorear, supervisar y verificar el cese de hostilidades / alto el fuego / tregua / acuerdos de armisticio, cumplimiento de acuerdos, despliegues de tropas, etc.
- **Interposición.** Interponerse entre las fuerzas opositoras para estabilizar la situación, donde los acuerdos formales de paz no están en vigor.
- **Supervisión.** Supervisar la implementación del acuerdo de retirada.
- **Reposicionamiento de las fuerzas beligerantes.** Acompañar y apoyar a las fuerzas opositoras para volver a desplegar / retirarse a las disposiciones acordadas y la posterior adhesión al statu quo militar.
- **Control de BZ.** Asegúrese de que no haya personal militar, armas, instalaciones y actividades, ayude a asegurar las áreas / líneas respectivas para evitar / intervenir la entrada / intrusión sin el consentimiento del personal militar, armas o material relacionado en la Zona de Amortiguamiento.



- **Actividades civiles.** Monitoree los Puntos de Cruce / Control a través de la zona de amortiguamiento para que los civiles puedan pasar de manera segura y ordenada junto con las fuerzas opuestas. Facilitar la subsistencia diaria y las actividades rutinarias de los civiles en la zona de amortiguamiento.
- **Contiene.** Prevenir / contener violaciones / ataques transfronterizos / incidentes aislados que ocurran y, si se producen, evitar que se intensifique en conflictos mayores.
- **Investigación.** Seguimiento de quejas por investigaciones.
- **Implementación proactiva.** Despliegue proactivo de tropas para evitar un incidente o su repetición.
- **Área de Limitaciones.** Visite, monitoree y verifique el cumplimiento de las actividades periódicamente en las "Áreas de limitaciones" estipuladas (donde no se permiten restricciones militares al despliegue del cuerpo de tropas y sistemas de armas y la concentración de tropas).
- **Interfaz y coordinación.** Actuar como intermediarios para las partes hostiles con buen enlace, contacto cercano y coordinación efectiva.
- **Asistir al establecimiento de la autoridad local.** Asistir / coordinar con el gobierno local / partes beligerantes para restaurar su autoridad efectiva en las áreas respectivas.
- **Ayudar en el buen gobierno.** Facilitar el buen gobierno en el área de separación / zona de amortiguamiento, contribuir al mantenimiento y restauración de la ley y el orden y la vigilancia, establecer una interfaz con los habitantes y ayudar a la reanudación de la actividad civil de rutina (agricultura, electricidad, agua, asistencia médica) para establecer la normalidad.
- **Asistir a otras entidades.** Asistir / apoyar elementos formados de la policía militar, elementos formados de la policía de la ONU / UNPOL, agencias de la ONU en el área y otras organizaciones internacionales cuando se les encomiende.
- **Conciencia de minas.** Apoye el conocimiento de las minas, identifique y marque los campos minados y ayude en la limpieza de minas y municiones sin explotar.
- **Facilitar el acceso humanitario.** Extender la asistencia para ayudar a garantizar el acceso humanitario a las poblaciones civiles, la prestación de asistencia médica y facilitar el retorno voluntario y seguro del personal desplazado.
- **Reconciliación y acercamiento.** Desempeñar un papel activo y constructivo que es fundamental para prevenir la repetición de las hostilidades / para evitar el punto de inflamación, en detrimento del proceso de paz y trabajar hacia una solución política integral.



- **Asistir en negociación y mediación.** Asistir al mediador de la ONU y emprender la mediación y negociación cuando se le asigne o se le solicite.
- **Otras actividades.** Facilitar el intercambio de prisioneros, refugiados, desplazados internos, cadáveres y recuperar el ganado.

#### 2.13.3: Consideraciones de planificación.

- **Conciencia situacional.** Recopilación de información táctica para una conciencia situacional realista sobre las disposiciones, actividades operativas, tácticas y posibles áreas problemáticas pertenecientes a las fuerzas opuestas.
- **Nivel de amenaza.** Independientemente de la situación en el terreno, el batallón debe realizar tareas genéricas, sincronizadas y de apoyo en entornos de alta y baja amenaza, ya sea que operen bajo un mandato del Capítulo VI o del Capítulo VII.
- **Planificación y preparativos.** Planificación meticulosa, preparación y ejecución por parte del personal del batallón y las empresas.
- **Enlace y Coordinación.** Amplia coordinación de la mudanza y el despliegue con las fuerzas opuestas para superar los problemas de identificación (signos distintivos de día y de noche), áreas de despliegue, horarios de movimiento y asuntos de comunicación.
- **Despliegue.** Un batallón debe mantener una presencia visible en toda la zona y tener total libertad de movimiento para sus fuerzas.
- **C3 Comando, Control y Comunicaciones, capaz de trabajar en un ambiente hostil,** impredecible y fluido y ejercer un control efectivo sobre las actividades de los beligerantes y establecer una comunicación eficiente con todas las partes interesadas relevantes.
- **Observación.** Los elementos operativos estáticos y móviles del batallón deben tener una observación sin obstáculos de la zona por tierra, mar y aire para que sean completamente efectivos en el mantenimiento de un BZ.
- **Operaciones** Es posible que el batallón tenga que establecer un BZ en un entorno / AOR en el que no haya una paz estable. Esto puede requerir que los batallones de mantenimiento de la paz realicen operaciones activas alrededor de la zona de amortiguamiento para proporcionar espacio en el que operar.

#### 2.13.4: Conducta.

Mantenimiento de la santidad e integridad de la zona de amortiguación frente a actividades / entradas ilegales y no autorizadas, monitoreo activo e íntimo de



Las actividades de los beligerantes, la realización de investigaciones de cualquier violación y la búsqueda de una solución negociada / mediada de disputas son aspectos importantes que deben ser atendidos por las tropas de la ONU desplegadas en el terreno. Los aspectos importantes que necesitan atención durante la etapa de conducta son:

- **Reconocimiento.** Según los requisitos operativos, realice un reconocimiento en tierra por parte de los elementos clave del batallón. Durante la visita, establecer contactos y coordinarse con varios actores en el área y finalizar el movimiento, despliegue y sustento.
- **Preparativos.** El batallón debe organizar sus unidades subordinadas según el entorno operativo y el análisis de amenazas y establecer tácticas, técnicas y procedimientos para realizar las tareas de mantenimiento de la paz asignadas.
- **Formación.** La capacitación y el ensayo para garantizar la preparación operativa para realizar las tareas esenciales de la misión deben continuar simultáneamente y deben continuar una vez desplegados.
- **Movimiento.** El movimiento hacia la zona de amortiguamiento debe estar bien coordinado con todas las partes interesadas para evitar errores de identidad y operativos. Todos los movimientos serán tácticos, sistemáticos (simultáneos o secuenciales según la situación operativa) y controlados centralmente.
- **Despliegue.** El despliegue de fuerzas móviles estáticas y robustas (para incluir COB, TOB, OP, CP, puntos de control, patrullas, etc.) para monitorear y llevar a cabo la vigilancia de las operaciones de AOR, en función de las tareas del batallón, se ejecutará rápidamente para retener el equilibrio operativo y evitar un mayor deterioro de la situación. Se debe prestar la debida atención a los aspectos de protección de la fuerza.
- **Conducta de operaciones.** Se puede requerir que Battalion opere en un entorno volátil, altamente cargado y restrictivo con precaución y restricciones. Por lo tanto, las operaciones proactivas deberán llevarse a cabo según las "Tareas esenciales de misión" asignadas, basadas en el ROE y las Directivas sobre el uso de la fuerza. A través de las bases estáticas y móviles, proyecte y mantenga el dominio concurrente del área. Se debe tener cuidado para evitar la ocurrencia de un incidente adverso y / o contener el evento de una mayor escalada. El uso de la fuerza es siempre como último recurso y, por lo tanto, el batallón debe involucrar constructivamente a los beligerantes a través del enlace, la negociación, la mediación, la reconciliación y una postura sólida para llevar a cabo operaciones de mantenimiento de la paz de manera efectiva.



- **QRF.** Mantenga el nivel QRF / QRT de la compañía / pelotón para una respuesta rápida para evitar una violación o restaurar una situación adversa.
- **C3** La capacidad efectiva de C3 para cumplir con el entorno peculiar de la zona de amortiguamiento, debidamente complementada por la infraestructura de TI y el personal de soporte de conciencia situacional es esencial.
- **Flexibilidad.** Mantener reservas móviles adecuadas capaces de redistribución rápida (incluidas las operaciones montadas / aterrizadas en helicóptero) en el AOR para estabilizar situaciones críticas mediante la interposición. Siempre que sea posible, mantenga los elementos operativos móviles.
- **Sustento logístico.** El batallón debe ser autosuficiente tanto operacional como logísticamente hasta el nivel de la subunidad y todos los elementos operativos deben ser autónomos / de apoyo.
- **Conciencia situacional.** El batallón debe adquirir, cotejar, procesar la información táctica para instituir medidas proactivas para influir en el medio ambiente y el resultado de las actividades y tener una capacidad eficiente de conciencia situacional hasta el nivel más bajo. El batallón debe llevar a cabo monitoreo y vigilancia diurna y nocturna del área, realizar patrullas montadas a pie y en vehículos, utilizar medios electrónicos convencionales y plataformas aéreas para mantener la conciencia de la situación.
- **Enlace y Coordinación.** Establecer enlace e interacción con todas las partes interesadas para cerrar la brecha de comunicación y proteger el mandato. Cuando sea necesario, el batallón debe cooptar y coordinar con todos los activos no orgánicos, como la policía, los perros de trabajo militares, los especialistas de MAS, las OMN, los especialistas de otros componentes de la misión, etc.
- **Interacción civil.** Además de proteger a la población civil en la zona de amortiguamiento, el batallón puede emprender CIMIC, Proyectos de Impacto Rápido y otros programas orientados al bienestar en apoyo y en consonancia con el mandato. También debe llevar a cabo tareas de EOD / tareas de movilidad y limpieza de minas de emergencia o UXO en el AOR.

### 2.13.5: Organización.

El Batallón de Infantería de la ONU con cuatro grupos de compañías de infantería está organizado para realizar las operaciones de la zona de amortiguamiento. Los imperativos organizativos de las operaciones de la zona de amortiguamiento requieren una capacidad de observación y monitoreo aumentada, un aparato C3 efectivo con elementos robustos de alta movilidad que realicen operaciones proactivas para lidiar con fluidos y, a menudo

naturaleza impredecible de las condiciones operativas, particularmente en las etapas iniciales.

### 2.13.6: Soporte.

Todos los elementos operativos y bases estáticas en la zona de amortiguamiento serán autosuficientes en todos los aspectos. Algunas cuestiones que requieren atención en el contexto del mantenimiento de la paz son;

- Mantenimiento preventivo de equipos de observación y vigilancia para garantizar una óptima capacidad de servicio.
- Almacenamiento de bases estáticas y elementos móviles para mantener la flexibilidad.
- Mantener una infraestructura de apoyo médico eficaz y medios de evacuación rápidos.

*(Los estándares de capacidad de tarea sugeridos se encuentran en la p. 230)*







### 2.14.1 Descripción general.

Es posible que se requiera un Batallón de Infantería de la ONU para llevar a cabo operaciones conjuntas con la policía de la ONU y / o la policía anfitriona y / o las fuerzas militares anfitrionas, en apoyo de las operaciones de mantenimiento de la paz. Esta sección trata principalmente de operaciones conjuntas con la policía de la ONU, con ampliaciones relevantes sobre las modalidades de realización de operaciones conjuntas con la policía anfitriona y las fuerzas militares.

Los países en conflicto y posteriores a los conflictos a menudo se caracterizan por un colapso de la ley y el orden públicos y grandes déficits de seguridad y derechos humanos que conducen a la erosión de la confianza pública en el sector de la seguridad. La presencia de una Fuerza de Mantenimiento de la Paz de la ONU, que incluye a los contingentes militares y la Policía de la ONU, contribuye a restaurar la confianza popular en la policía del estado anfitrión. **5 5 y las estructuras del estado de derecho en su conjunto.**

Al promover una cultura orientada a los servicios, la interacción con la comunidad y la participación ciudadana, el personal de la Policía de las Naciones Unidas apoya a la policía del Estado anfitrión en recuperar la confianza de las comunidades a las que sirve, lo cual es un factor clave para el funcionamiento efectivo de la policía nacional. En última instancia, el mayor generador de confianza de la comunidad son los esfuerzos profesionales visibles de la policía del Estado anfitrión que conducen a mejoras tangibles en la seguridad. Dado que la policía es el brazo más visible del estado, esto promueve la confianza en el gobierno en general. La policía de las Naciones Unidas puede desempeñar un papel vital al proporcionar asesoramiento, capacitación, equipamiento y, en ciertos casos, asumir temporalmente la responsabilidad de mantener la ley y el orden.

En la mayoría de las misiones de mantenimiento de la paz, el componente policial de la ONU opera de manera integrada con otras entidades de misión. Un componente policial de la ONU puede consistir en agentes de policía individuales (OPI) y, donde estén autorizados y desplegados, unidades de policía formadas (FPU). Ambos juntos forman lo que se conoce como UNPOL. Hay roles y responsabilidades específicos establecidos para todas las entidades en un área de misión y al abordar algunos problemas críticos, el ejército y la policía tienen que operar conjuntamente para lograr objetivos comunes o brindar apoyo complementario a sus respectivas funciones. La cadena de mando y el personal del batallón deberían considerar la capacidad de la policía de la ONU y la fuerte interdependencia entre ellos en el mantenimiento de la paz.

---

#### **5 5 Dado que varios Estados miembros de las Naciones Unidas no tienen una sola policía nacional**

servicio el término Estado anfitrión se utilizará a lo largo del informe para abarcar a la policía metropolitana, provincial / estatal y federal / nacional y otras agencias de aplicación de la ley.



Entorno para desarrollar estrategias de colaboración para cerrar la brecha funcional y garantizar la convergencia del esfuerzo. La visibilidad de la Policía de las Naciones Unidas y / o la policía local mejora el establecimiento efectivo del estado de derecho y la legitimidad y credibilidad de la misión en su conjunto, la fuerza de mantenimiento de la paz y el buen gobierno de las autoridades anfitrionas. Particularmente, durante la fase de estabilización de una operación de mantenimiento de la paz, las complementariedades tanto militares como policiales facilitarían un mejor alcance y compromiso y una restauración más rápida de la seguridad. Huelga decir que el batallón debería tomar la iniciativa de establecer contactos, coordinarse con las entidades policiales correspondientes para desarrollar un plan conjunto coherente e integral.

#### 2.14.2: Circunstancias para operaciones conjuntas.

Las operaciones conjuntas involucran al personal del batallón que opera con la policía de la ONU para lograr un objetivo común o en apoyo mutuo. Las operaciones conjuntas pueden tener lugar en las siguientes circunstancias:

- Cuando la policía de la ONU requiere asistencia militar para ejecutar sus funciones.
- Cuando el batallón requiere el apoyo de la policía en el desempeño de sus actividades operativas.
- Cuando la situación operativa se intensifica más allá de la capacidad de la policía de la ONU.
- Cuando se le ordena brindar apoyo a las Fuerzas de Seguridad anfitrionas.

#### 2.14.3: Policía de la ONU: papel y responsabilidades.

**2.14.3.1: General.** Los aspectos relacionados con la policía de los mandatos del Consejo de Seguridad se dividen en general en las siguientes tres categorías:

- Apoyo a la reforma, reestructuración y reconstrucción de la policía nacional y otros organismos encargados de hacer cumplir la ley.
- Apoyo operativo a la policía del estado anfitrión y otras agencias de aplicación de la ley, incluso mediante el despliegue de unidades policiales formadas.
- Vigilancia provisional y otras fuerzas del orden.

Además, muchos mandatos recientes incluyen referencias específicas a la promoción y protección de los derechos humanos y la protección de los civiles, que destacan la parte integral que desempeña la policía de las Naciones Unidas en la implementación de las tareas de toda la misión. Por ejemplo, podrían realizar las siguientes tareas si se les ordena:

- Ayudar a la policía del estado anfitrión a desarrollar un enfoque orientado a la comunidad.



- Mentor y capacitar a los oficiales de policía estatales anfitriones.
- Brindar capacitación especializada en diferentes tipos de investigaciones.
- Ayudar a la policía estatal de acogida y otros organismos encargados de hacer cumplir la ley a abordar la delincuencia transnacional.
- Apoyar la reforma, reestructuración y reconstrucción de la policía del Estado anfitrión y otros organismos encargados de hacer cumplir la ley.
- Facilitar asistencia financiera y material para la renovación de las instalaciones y la adquisición de vehículos, equipos de comunicación y otros equipos de aplicación de la ley.
- En el raro caso de un mandato de "vigilancia provisional", la policía de la ONU es responsable de todas las funciones policiales y de cumplimiento de la ley y tiene una autoridad y responsabilidad claras para el mantenimiento de la ley y el orden (incluidos los poderes para arrestar, detener y registrar).
- Las OPI y las FPU de las Naciones Unidas apoyan a la policía del Estado anfitrión y a las agencias de aplicación de la ley en la ejecución de sus funciones.
- Desempeñar un papel clave en la protección del personal y las instalaciones de las Naciones Unidas.

**2.14.3.2: Unidades policiales formadas.** Las FPU se definen como unidades de policía móviles cohesivas, que brindan apoyo a las operaciones de la ONU y garantizan la seguridad del personal y las misiones de la ONU, principalmente en la gestión del orden público. Las FPU trabajan en apoyo del establecimiento y mantenimiento de comunidades seguras, democráticas y respetuosas de los derechos humanos mediante la entrega de una vigilancia policial profesional, receptiva y más efectiva de acuerdo con el mandato. Las FPU consisten en aproximadamente 140 oficiales de policía, desplegados como un grupo para llevar a cabo la gestión del orden público, proteger el personal y las instalaciones de la ONU y proporcionar apoyo operativo a la policía del estado anfitrión cuando se requiere una respuesta formada. Las FPU se pueden desplegar rápidamente, están bien equipadas y entrenadas, autosuficiente y capaz de operar en entornos de "alto riesgo" para actuar como un cuerpo cohesivo capaz de responder a una amplia gama de contingencias, incluida la aplicación de la ley y el manejo de amenazas al orden público. Sin embargo, el personal de la FPU generalmente no tiene autoridad para hacer cumplir la ley, es decir, puede detener, detener y registrar individuos, pero no tiene poderes de arresto.

Las FPU son una herramienta que puede y debe ajustarse para apoyar las operaciones policiales en el contexto de las operaciones de mantenimiento de la paz. La composición exacta, incluido el número de unidades y la adición de capacidades especializadas, equipos



Los requisitos de mentores, los arreglos de comando y control y las tareas de las FPU se determinarán en la fase de evaluación estratégica del Proceso Integrado de Planificación de la Misión (IMPP). La tarea específica se detalla cuando se elaboran los conceptos de operación de componentes (CONOPS), de acuerdo con el mandato de la misión y las directivas específicas emitidas por el DPKO.

#### 2.14.4: Tareas básicas.

**2.14.4.1: General.** Las operaciones conjuntas deben llevarse a cabo dentro de un marco integrado con roles y responsabilidades bien definidos. La división del trabajo variará en cada caso, pero seguirá ampliamente la descripción a continuación. La contribución de los militares y la policía, respectivamente, se basa en sus ventajas comparativas. El batallón de infantería debe utilizar la autoridad legal, cuando corresponda, y la experiencia funcional de la Policía de las Naciones Unidas para manejar los problemas de seguridad pública. Del mismo modo, la policía de la ONU debería combinar su esfuerzo con el componente militar para explotar el alcance operativo más amplio de este último, sus enormes recursos y su potencial de fuerza. Las siguientes son las tareas básicas que pueden llevarse a cabo como parte de las operaciones conjuntas entre el ejército y la policía de la ONU:

- **Protección de civiles.** En cada misión con un mandato de protección, el POC es una responsabilidad de todo el sistema en el que cada componente asume las funciones respectivas en la estructura integrada de la misión. En el AOR del batallón, el Comandante del Batallón y el representante responsable de la policía de las Naciones Unidas deberían participar en todos los mecanismos de coordinación relevantes e implementar sus respectivas responsabilidades de POC de acuerdo con las prioridades acordadas. Esto incluye medidas conjuntas, como el establecimiento de patrullas conjuntas de pie con enfoque POC por la noche en áreas / sitios de alto riesgo (a menudo a pedido de mujeres y organizaciones locales), el establecimiento de mecanismos de alerta temprana y respuesta temprana y el fortalecimiento del mecanismo de protección local.
- **Evaluaciones y análisis de riesgos conjuntos.** De manera rutinaria, el liderazgo del batallón y la contraparte policial deben compartir información y / o realizar evaluaciones y análisis conjuntos de riesgos, con la participación de la policía del estado anfitrión, según corresponda.
- **Operaciones de estabilización.** En el AOR del batallón, el comandante del batallón debe tomar la iniciativa en las operaciones de estabilización contra posibles agresores o spoilers destinados a restaurar la seguridad y la libertad.



dom de movimiento. La policía de la ONU y / o la policía local pueden desempeñar un papel de apoyo según lo exijan los requisitos operativos.

- **Patrullaje** El ejército y la policía pueden realizar patrullas conjuntas (monitoreo, evaluaciones, etc.) particularmente cuando se trata de la interacción con la población local y el alcance y la participación. El patrullaje debe ser sensible a las necesidades de los grupos vulnerables y puede, por ejemplo, incluir específicamente a mujeres policías o militares.
- **Reforzamiento.** En situaciones graves y se espera peligro para la vida y la propiedad, los militares deben reforzar la ubicación o sacar al personal de la policía a un lugar seguro.
- **Proporcionar seguridad durante el alcance.** Para llegar a áreas remotas o áreas inaccesibles donde el despliegue policial es inexistente, los militares deben proporcionar cobertura de seguridad adicional a las patrullas y puestos de policía aislados.
- **EOD Cover.** La capacidad EOD del batallón también debe cubrir los requisitos de la policía.
- **Control.** Como parte de CP para facilitar la verificación, el interrogatorio, la detención, etc., la policía sería muy útil.
- **Cordon and Search.** Para llevar a cabo el acordonamiento y la búsqueda, la policía de la ONU y el personal de la policía local (incluidas las mujeres) deben incorporarse, ya que es una operación altamente sensible en la que participan civiles. El arresto, la detención, la confiscación, la gestión del orden público, etc. requieren el apoyo de la policía.
- **Derecho público y gestión de pedidos, incluidas las operaciones de control de multitudes.** A veces, la policía de la ONU puede requerir un apoyo adicional de los militares para complementar su esfuerzo en el mantenimiento de la ley y el orden. En el caso de entidades militares, personal o activos, incluidos los elementos estáticos y móviles que se enfrentan al manejo de la multitud, el batallón necesitaría el apoyo de la policía para difundir y controlar la situación. Cuando la situación está fuera del control de la policía, se espera que el batallón emprenda operaciones de control de multitudes por su cuenta.
- **Verifique las violaciones de recursos humanos.** Los activos operativos del batallón trabajarán junto con la policía en el monitoreo, promoción y preservación de los derechos humanos básicos y emprenderán operaciones conjuntas contra los autores de violaciones de los derechos humanos en estrecha coordinación con los oficiales de derechos humanos.



- **Investigaciones** El estado anfitrión y / o la policía de la ONU tienen primacía cuando se trata de llevar a cabo investigaciones específicas en el área de la misión y pueden ayudar a los militares con su experiencia, cuando corresponda.
- **Lucha contra la delincuencia organizada.** Un batallón de infantería debido al alcance operativo y las operaciones móviles dinámicas puede complementar el esfuerzo policial para contrarrestar el crimen organizado transnacional, que también puede incluir la extracción ilegal y el comercio de recursos naturales, nuevamente según lo indique el Estado anfitrión y / o la policía de la ONU.
- **Desastres naturales.** Con enormes recursos humanos y materiales y capacidades logísticas, un batallón de infantería puede proporcionar apoyo de emergencia junto con el estado anfitrión y / o la policía de la ONU para gestionar eficazmente los desastres (terremotos, inundaciones, etc.).
- **Monitoreo de un borde en disputa o una zona de amortiguamiento.** La policía puede ayudar a los militares a mantener la vigilia, la ley y el orden, el control de movimientos, investigaciones, delitos transnacionales, etc. en una zona de amortiguación / zona desmilitarizada.
- **Soporte comunitario.** Los militares con su papel tradicional (CIMIC, Winning Hearts and Mind, esfuerzos de fomento de la confianza, medidas de seguridad comunitaria, etc.), junto con la UNPOL y / o la policía local serían vitales para mantener un alto nivel de seguridad en el AOR
- **Asistir a la policía local.** En ausencia de la policía de las Naciones Unidas o hasta que la policía de las Naciones Unidas sea completamente efectiva, las entidades del batallón pueden llevar a cabo capacitación y tutoría a escala limitada para mejorar su eficacia. La inclusión de la policía del Estado anfitrión (hombres y mujeres) en la realización de diversas tareas esenciales del batallón para la misión sería muy útil para mostrar legitimidad, extensión de la autoridad gubernamental y el establecimiento de una buena relación con la población.

**2.14.4.2: Fuerzas policiales de la nación anfitriona.** Dado que la policía del estado anfitrión tiene la responsabilidad principal de la ley y el orden en la gran mayoría de los casos, los elementos del personal de la policía del estado anfitrión deben incorporarse con elementos de batallón donde la situación lo exija y donde sea operacionalmente factible. La policía de la nación anfitriona es un activo importante para ayudar al batallón en la ejecución de funciones civiles, incluidos los interrogatorios, arrestos, detenciones, donde están involucradas las implicaciones legales y su conocimiento de las circunstancias locales y su papel como interfaz con las comunidades locales. Sin embargo, el batallón debe cumplir con la Política de Debida Diligencia de Derechos Humanos del Secretario General sobre el Apoyo de las Naciones Unidas a las Fuerzas de Seguridad no pertenecientes a la ONU, mientras opera con las fuerzas de seguridad o la policía del país anfitrión. La participación de las mujeres como miembros de



La policía nacional es esencial y debe ser alentada. La mayoría de las misiones han brindado asistencia a las naciones anfitrionas para capacitar y desarrollar el orden público administrando entidades policiales con el apoyo de la Policía de las Naciones Unidas y pueden estar trabajando en conjunto con la FPU, cuando el ejército también es requisado. Por lo tanto, los militares deberán llevar a cabo una coordinación e integración adicionales con las fuerzas policiales locales.

#### **2.14.4.3: Operaciones conjuntas con / Apoyo a las fuerzas militares de la nación anfitriona.**

En ciertas misiones multidimensionales de mantenimiento de la paz, se puede requerir un Batallón de Infantería para llevar a cabo operaciones conjuntas y / o brindar apoyo a las fuerzas militares de la Nación Anfitriona. Dicho apoyo / operaciones conjuntas serán estrictamente de acuerdo con el mandato de la misión y las condiciones especificadas en la Política de debida diligencia de derechos humanos del Secretario General sobre las fuerzas de seguridad no pertenecientes a la ONU (julio de 2011). En tales misiones, un batallón de infantería de la ONU puede ser requerido para llevar a cabo las siguientes actividades:

- Llevar a cabo operaciones conjuntas si se le ordena hacerlo de acuerdo con la estrategia general de la misión.
- Apoyo en planificación y ejecución conjunta, apoyo contra incendios, apoyo médico, logística, etc., tal como se define en la política específica de la misión.
- Organice cursos formales de capacitación que no sean de combate (por ejemplo, capacitación de paramédicos).
- Supervisar la capacitación y la tutoría del personal de los servicios de seguridad militares y auxiliares de acogida en aspectos militares y de seguridad básicos y en el respeto y la promoción de los derechos humanos de acuerdo con las normas profesionales internacionales, las normas, las necesidades de seguridad de la sociedad y el estado).
- Orientar los servicios de seguridad nacional para operar legalmente (respeto al estado de derecho del país y al DIH).
- Ayudar a mejorar la prestación de servicios de seguridad para abordar y prevenir la violencia sexual y de género.
- Coordinar, ayudar y garantizar la gestión adecuada de las fronteras por las partes interesadas.
- Asistir / capacitar a los elementos involucrados en el manejo de emergencias civiles / desastres.
- Facilitar la identificación y el desarme de grupos armados ilegales, la prevención de infiltraciones ilegales, el control de spoilers violentos y elementos criminales en el batallón AOR.



- Identifique posibles impulsores y spoilers del proceso de reforma, analice su papel y evalúe el curso futuro probable e informe a la sede central sobre el impulso político que puede afectar el éxito del proceso.
- Asistir a las autoridades locales en la reintegración del personal despedido y la eliminación del excedente de equipo militar.
- Crear conciencia sobre el papel de las instituciones de defensa en el estado, los derechos humanos, el género, el derecho internacional humanitario, etc.

#### 2.14.5: Consideraciones de planificación.

Consideraciones importantes de planificación son las siguientes:

- **Unidad de esfuerzo.** Los desafíos de mantenimiento de la paz exigen una asociación de colaboración entre todos los componentes de la misión, particularmente entre los militares y la policía de la ONU. Por lo tanto, la unidad de esfuerzo, la perspectiva compartida y los objetivos comunes son facetas imprescindibles para el éxito. Comandantes en todos los niveles. **debería prever y analizar escenarios donde las operaciones conjuntas serían necesarias y elaborar modalidades para su ejecución**
- **Comando y control.** Los elementos militares y policiales funcionarán bajo los respectivos comandantes en tierra y la sede central se encargará de la coordinación que tiene la primacía en las operaciones. Sin embargo, durante una crisis, una unidad o subunidad uniformada de un componente puede colocarse temporalmente bajo el mando de otro componente.
- **Enlace y Coordinación.** El enlace y la coordinación efectivos en todos los niveles (comandantes, personal y grupos funcionales) es el sello distintivo del éxito en las operaciones conjuntas. Los comandantes de entidades tácticas deben superar las diferencias de percepción, las dificultades de coordinación y los desafíos en la implementación mediante el desarrollo de un consenso y trabajando por un propósito común.
- **El intercambio de información.** El ejército y la policía deben tener un sistema efectivo y confiable de alerta temprana y el intercambio de información táctica, lateralmente en los niveles respectivos. Mecanismos conjuntos como el Centro de Operaciones Conjuntas (JOC) y el Centro de Análisis de Misión Conjunta (JMAC) **debe ser efectivamente utilizado**
- **Capacidades de FPU.** A menos que tengan un mandato ejecutivo, las FPU no se consideran oficiales de cumplimiento de la ley en virtud de la legislación del país anfitrión y, en consecuencia, sus prerrogativas son limitadas: pueden, cómo-



nunca, detener, detener y buscar personas de acuerdo con el mandato de la misión y las **directivas específicas emitidas por el DPKO** .

- **Cuartel general conjunto.** Para la planificación e implementación integradas, se debe crear un cuartel general / puesto de comando que pueda monitorear el progreso de las operaciones y realizar ajustes oportunos en la conducta.
- **Entrenamiento conjunto y ensayos.** Para funcionar de manera integrada, la misión debe adoptar SOP operativos conjuntos y se deben realizar entrenamientos, ensayos y ejercicios regulares, incluidas simulaciones. Se deben compartir las lecciones aprendidas al abordar tales situaciones de desorden público, así como a través de ejercicios, y se deben instituir los pasos necesarios para una mejor coordinación e integración.
- **Respeto mutuo.** Batallón debe fomentar el respeto mutuo y mejor comprensión del papel de los demás y el imperativo de la interdependencia mutua y garantizar la no interferencia en el dominio de los demás.
- **Comunicación.** La comunicación entre los componentes militares y policiales siempre es un desafío de interoperabilidad. Deben garantizarse medidas adecuadas para garantizar la intercomunicación con redundancia a nivel de misión. El intercambio de equipos de radio, oficiales de enlace, utilizando equipos de comunicación compatibles y la utilización de redes de comunicación locales (incluidos los teléfonos celulares) sería beneficioso. El uso de lenguaje común y terminología es de suma importancia ya que ambos elementos tienen sus respectivas terminologías. Cuando sea necesario, se pueden utilizar intérpretes para superar los obstáculos de comunicación.
- **Ropa de protección y máscaras.** Cuando se emplean elementos militares en apoyo de la policía, donde la policía ha usado o es probable que use armas no letales como el aerosol OC (Oleoresin Capsicum), CS-gas (gas lacrimógeno), etc., el personal militar debe tener la ropa protectora necesaria. y máscaras
- **Recursos.** Una empresa a nivel de batallón y un pelotón cada uno a nivel de empresa deben estar equipados con equipos y tiendas de gestión de orden público. Sin embargo, todos los rangos del batallón deben estar entrenados para llevar a cabo operaciones conjuntas, particularmente las operaciones de control de multitudes.
- **Punto de control de incidentes.** Se establecerá un control conjunto en el lugar del incidente para integrar y coordinar eficazmente el empleo de recursos y la ejecución de la tarea.
- **Vincularse.** El plan de enlace entre ambos componentes debe elaborarse cuidadosamente para incluir el punto de enlace, la metodología de enlace, la identificación, la recepción, la orientación, la información y el movimiento para la implementación.



- **Mujeres policías.** Las operaciones de mantenimiento de la paz exigen la participación activa de mujeres uniformadas (militares y particularmente policiales) en apoyo de operaciones conjuntas y para llegar a las mujeres y niñas locales que son víctimas de la trata / violencia sexual y de género.

#### 2.14.6: Conducta.

Los principales desafíos en la realización de operaciones conjuntas están en el ámbito de la interoperabilidad para incluir la función operativa, estándares, procedimientos y técnicas; comando, control y comunicación; y la mentalidad. Por lo tanto, tanto el personal militar como el de la policía deben integrarse y coordinarse cuidadosamente para operar con éxito en un entorno de mantenimiento de la paz. Los temas importantes que merecen coordinación y comprensión son:

- **Comando y control.**

?? **Jefe militar** En situaciones de desorden público de naturaleza militar, donde hay un uso sostenido de armas de fuego o armamento militar, el batallón debe tener la primacía en abordar tales situaciones en apoyo o en cooperación con las agencias pertinentes del Estado anfitrión, según corresponda. El comandante de HOMC o del sector / unidad puede solicitar al personal de la FPU y / u otro personal de seguridad de la misión que realicen misiones o tareas específicas. En estas situaciones, el comandante militar de mayor rango en el lugar (en el sitio del incidente) ejercerá el control táctico y tendrá el mando general. La asignación del personal de la FPU debe coordinarse con el HOPC o su delegado (Jefe de Operaciones, Jefe Adjunto de Operaciones (FPU) o Comandante Regional).

?? **Jefe de policía de la ONU.** En situaciones de desorden público de naturaleza no militar, donde no hay un uso sostenido de armas de fuego o armamento militar, las FPU deben tener la primacía en abordar tales situaciones en apoyo o en cooperación con las agencias de aplicación de la ley del Estado anfitrión, según corresponda. El HOPC o sus delegados (Jefe de Operaciones, Jefe de Operaciones Adjunto (FPU) o Comandante Regional) pueden solicitar personal del componente militar y / u otro personal de seguridad de la misión para realizar misiones o tareas específicas. En estas situaciones, el Oficial de Policía de las Naciones Unidas designado por el HOPC o sus delegados en el lugar del incidente ejercerá el control táctico y tendrá el mando general. La asignación de personal militar debe coordinarse con el Jefe del Componente Militar (HOMC) o el Comandante del Sector o del Batallón, según corresponda.



Las disposiciones mencionadas anteriormente no deberían dar lugar a demoras operativas para abordar situaciones de desorden público. En este sentido, la misión debe adoptar procedimientos operativos estándar y la capacitación y los ejercicios regulares, incluidas las simulaciones, deben realizarse de manera regular.

- **AOR táctico.** Ambos componentes tendrán un área de responsabilidad táctica designada que está bien definida en la etapa de planificación para evitar confusiones. En operaciones de apoyo mutuo con el componente militar, se establecerá un área táctica de operación policial y la zona de apoyo de seguridad militar circundante para definir el área táctica de responsabilidad respectiva. Las operaciones policiales se llevan a cabo bajo el control táctico del comandante de policía designado en el lugar en el área táctica interna de operación. La policía no transferirá la responsabilidad principal de resolver los incidentes de "estado de derecho" al componente militar a menos que la amenaza local alcance un nivel que el delegado de HOPC determine en el lugar (en el lugar del incidente) más allá de la capacidad policial. En la zona de seguridad circundante, El componente militar puede desplegarse para apoyar la operación policial. Ambas áreas se definirán en términos de tiempo y espacio, como se describe en los documentos de planificación operativa, y la transferencia de autoridad se planificará por adelantado. En tales escenarios, se debe establecer un puesto de comando conjunto donde los representantes de la policía y los militares sigan y coordinen tácticamente la operación. **6 6**
- **Responsabilidad funcional** Dentro del marco general de las operaciones conjuntas, la división de responsabilidad debe ser elaborada y definida. La responsabilidad en términos de tareas específicas, recursos, ubicaciones, cronogramas, arreglos C3, aspectos de coordinación y apoyo logístico deben establecerse claramente.
- **Briefing y Coordinación.** Las sesiones informativas detalladas y los ensayos finales serán útiles para superar los desafíos de interoperabilidad.
- **Identificación.** Ambos componentes deberían haber establecido claramente los procedimientos de identificación de comunicación física y electrónica para evitar incidentes adversos.
- **Transferencia de responsabilidad.** Las modalidades de cooperación y los puntos de referencia claros que indican cuándo se realizará la transición se estipularán en documentos específicos de la misión, desarrollados con anticipación y aprobados conjuntamente por el HOMC y el HOPC. Las entregas en situaciones de deterioro y mejora también deben prepararse de antemano con

---

**6 6** El enfoque descrito también se conoce como el concepto "Blue Box-Green Box" en el que el "Azul" y "verde" representan a la policía y al ejército respectivamente.



ejercicios y entrenamiento conjunto militar-policial. La policía solo transferirá la responsabilidad principal de resolver los incidentes de "estado de derecho" al componente militar, cuando la amenaza local alcance un nivel que el delegado de HOPC determine en el lugar (en el sitio del incidente) más allá de la capacidad policial.

- **Responsabilidad del comando.** El comandante del batallón y el comandante que realiza las operaciones deben garantizar operaciones y conductas amigables para las personas según el ROE y las directivas sobre el uso de la fuerza. Las actividades críticas deben ser monitoreadas personalmente y firmemente controladas para prevenir o minimizar los daños colaterales.

### 2.14.7: Organización.

Dependiendo de la misión de las operaciones conjuntas, los activos del batallón se emplearán para llevar a cabo operaciones como una fuerza líder o para proporcionar el apoyo necesario a la Policía de las Naciones Unidas según los requisitos. Los COB mantendrán el enlace y la coordinación de todas las actividades en sus respectivos AOR con las contrapartes policiales. La sede central del batallón llevará a cabo la planificación general, la coordinación y la integración de todos los recursos en el AOR del batallón. De los recursos de la misión, se pueden obtener helicópteros de ataque, helicópteros de servicios públicos y de observación aérea, fotografías aéreas / imágenes satelitales e información táctica en tiempo real, etc., según los requisitos. Se mantendrán reservas de reserva adecuadas para una reacción rápida.

### 2.14.8: Soporte.

Las entidades del batallón tienen capacidades operativas y logísticas autosuficientes para emprender operaciones conjuntas. En la medida de lo posible, ambos componentes deben ser independientes para la duración de las operaciones. Sin embargo, para el empleo prolongado, el componente que tiene primacía en la tarea será responsable del soporte logístico del elemento de soporte. Se debe hacer especial hincapié en coordinar el tratamiento de víctimas y la evacuación. El batallón debe proporcionar cobertura logística adicional en términos de transporte, alimentos, agua, etc. a la policía en caso de ser necesario.

#### *Nota:*

- Las modalidades de realización de Operaciones de Control de Multitudes están cubiertas en el Capítulo 11, Operaciones de control de multitudes.

*(Los estándares de capacidad de tareas sugeridos se encuentran en la página 234)*





### 2.15.1: Introducción.

Un Batallón de Infantería puede participar en la realización de "Socorro en el lugar y / o Extricación" de las fuerzas de paz y otros civiles en un área de misión, dependiendo del entorno operativo y las condiciones de seguridad. Ambas operaciones, aunque similares en muchos aspectos, son excepcionalmente dispares en los aspectos de planificación y ejecución. La Tarea se explica en dos partes: la Parte I trata sobre el alivio en el lugar y la Parte II trata sobre el refuerzo en los párrafos siguientes.

### Parte I: Reforzar

#### 2.15.2: Descripción general.

Se puede asignar a un Batallón de Infantería de Mantenimiento de la Paz o su subunidad la tarea de llevar a cabo el refuerzo o recibir refuerzo en apoyo de escenarios emergentes vulnerables / deteriorados en operaciones / situaciones de mantenimiento de la paz que requieren prevenir la violencia inminente contra los civiles. El refuerzo se puede hacer con el propósito de interponerse entre facciones en guerra, el refuerzo de una COB dentro del batallón AOR, apoyar y liberar a las propias tropas bajo amenaza en el desempeño de su deber, reforzar otra COB contingente o componentes militares en el proceso de ejecución de tareas, ejecutar cualquier tarea de contingencia relacionada con la misión, ayudar a las fuerzas de seguridad anfitrionas cuando se requiera u ordene o se le puede asignar la tarea de reforzar un área de amenaza potencial como una entidad independiente dentro de la misión o incluso fuera de la misión AOR como parte de la Cooperación entre misiones.

#### 2.15.3: Consideraciones de planificación.

- **Misión.** La misión debe ser específica, claramente establecida y dentro de la capacidad de la batalla.
- **Recopilación de información.** Asegure el monitoreo físico y electrónico de rutina de las actividades y obtenga una alerta temprana de los aportes inminentes / reales de la situación del terreno a través de los Asistentes de Enlace Comunitario y la Red de Alerta Comunitaria.